

**CANACINTRA**  
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA®



**IPMA**»  
MÉXICO

asociación  
mexicana  
ingeniería  
proyectos

# Navegando en el mundo BANI: dirección de proyectos para la sustentabilidad y la innovación

# Dr. Lorenzo Alejandro López Barbosa

Autor, consultor y profesor especializado en impulsar la sustentabilidad y el éxito organizacional a través de la dirección estratégica de proyectos y la innovación empresarial para prosperar en un mundo en permanente transformación.

Miembro del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII-CONAHCYT) y cuenta, entre otras, con las siguientes certificaciones internacionales:

- **Certified Senior Project Management IPMA Level B**
- **Certified Senior Trainer in Project Management (CST IPMA)**
- **Permaculture Design Certificate (PDC)**
- **Program Management Professional (PgMP)®**



“Visualizo un mundo donde cada organización es un motor de cambio positivo. Mi misión es impulsar a las empresas hacia la sustentabilidad, creando un legado de impacto social duradero”.



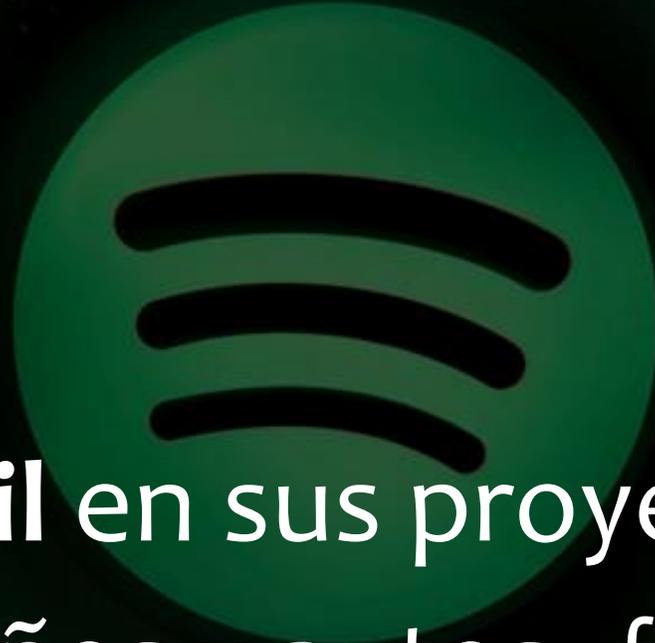


En sus inicios, Spotify enfrentó un panorama lleno de incertidumbre y desafíos en la industria de la música digital.

Un entorno de fragilidad y ansiedad tanto para los consumidores como para las compañías discográficas.



La clave del éxito:  
capacidad de adaptación  
e innovación en un  
entorno no lineal.

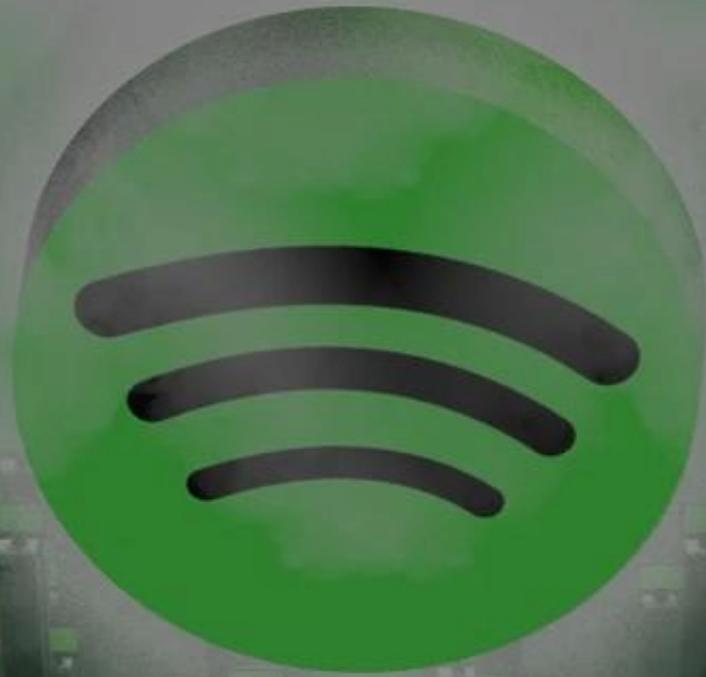


- **Un enfoque ágil** en sus proyectos: iterar
- **Equipos pequeños** y autosuficientes:
- **Responder con eficacia:** mercado y usuarios.



# Transformó la industria musical

De una idea desafiante a una plataforma líder.



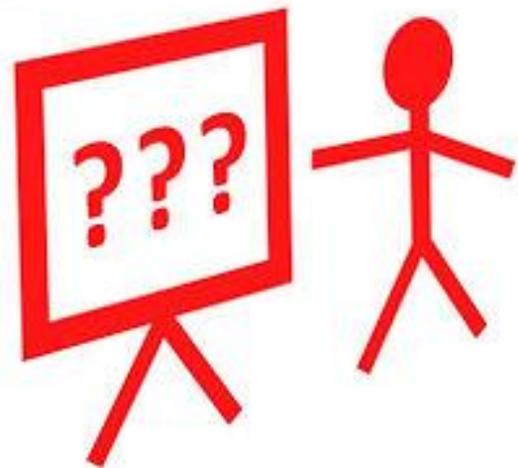
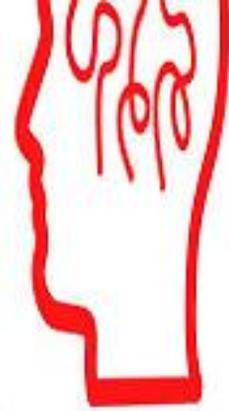
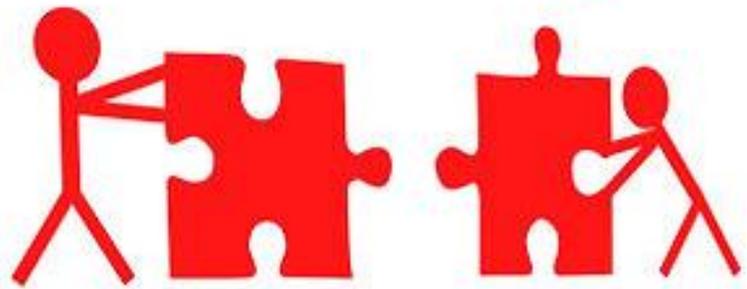
¿Cómo convertir la incertidumbre y  
complejidad del mundo en  
oportunidades para el éxito?

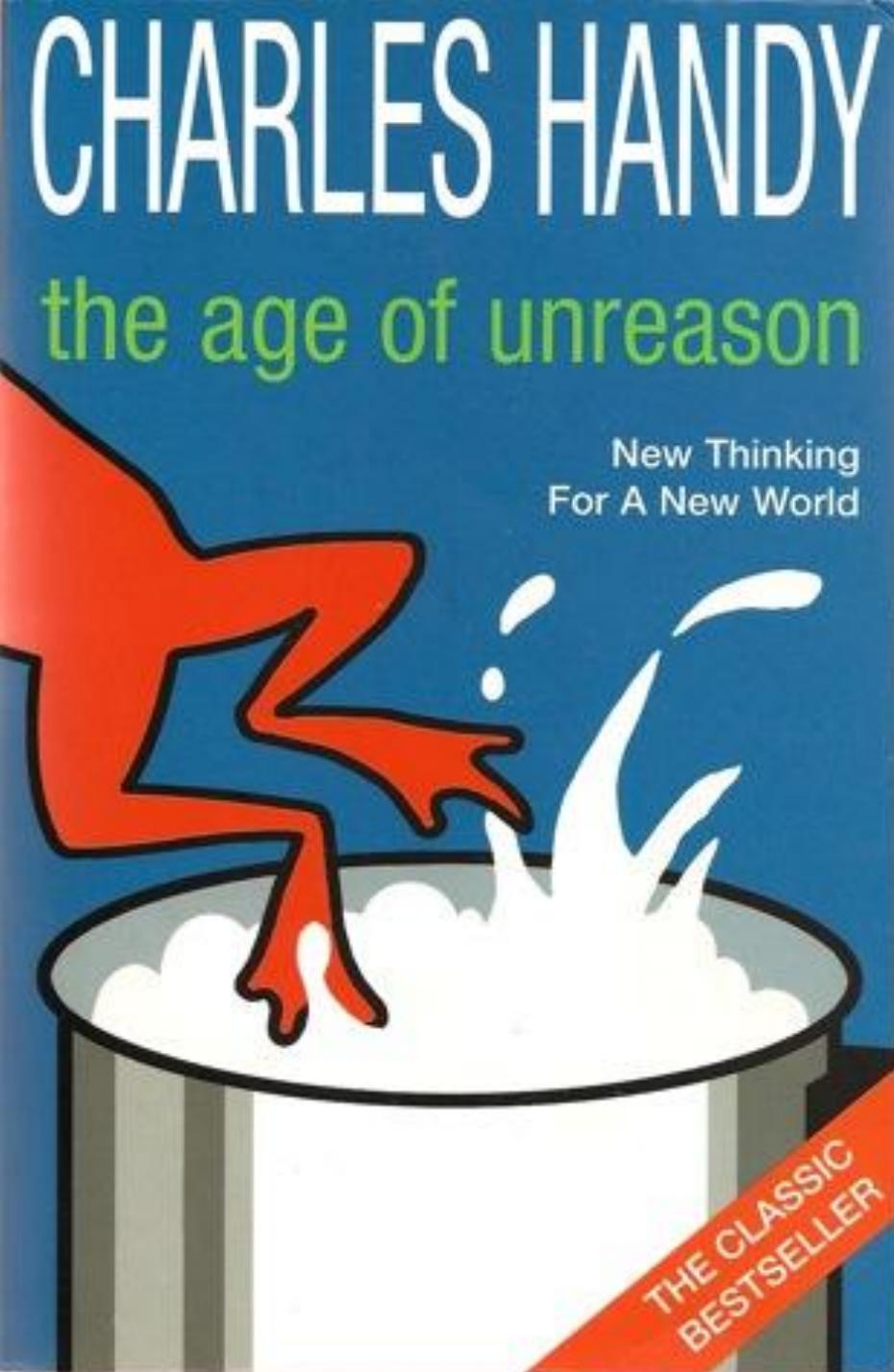


## Referentes

Lo realmente importante es determinar qué importa en cada situación en particular.

**VUCA**





1989

El cambio discontinuo requiere un pensamiento discontinuo.

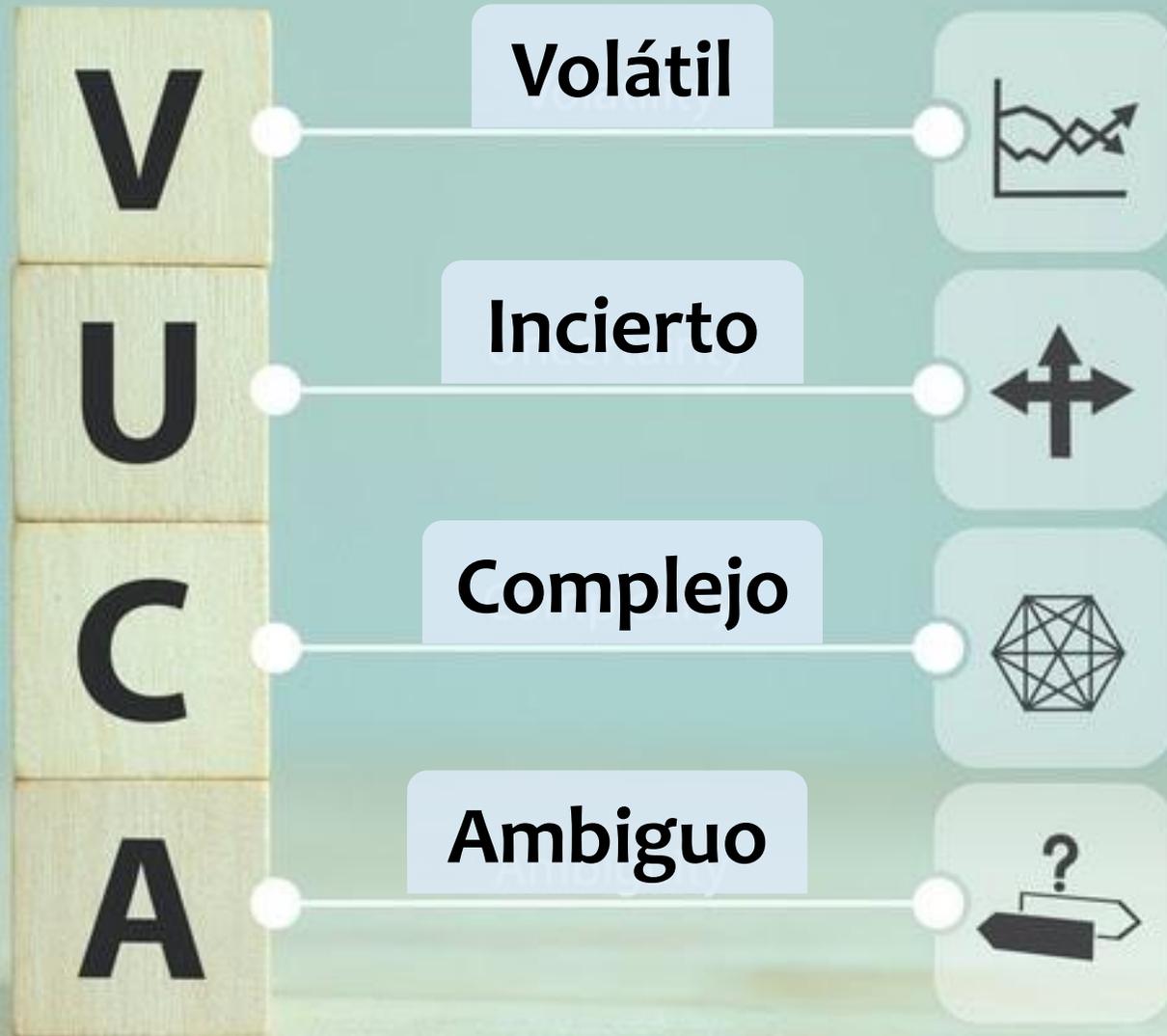
"Aprender no es solo saber las respuestas... No te ayuda a cambiar ni a crecer, no te impulsa... Aprender no es descubrir lo que otros ya saben, sino resolver nuestros propios problemas para nuestros propios fines, cuestionando, pensando y probando hasta que la solución forme parte de nuestras vidas".

**I3=AV**

**I = Inteligencia, Información e Ideas**

**AV = significa valor añadido**

**Todos los patrones son posibles.**



### **Volátil**

La velocidad a la que ocurren los hechos que modifican la realidad.

### **Incierto**

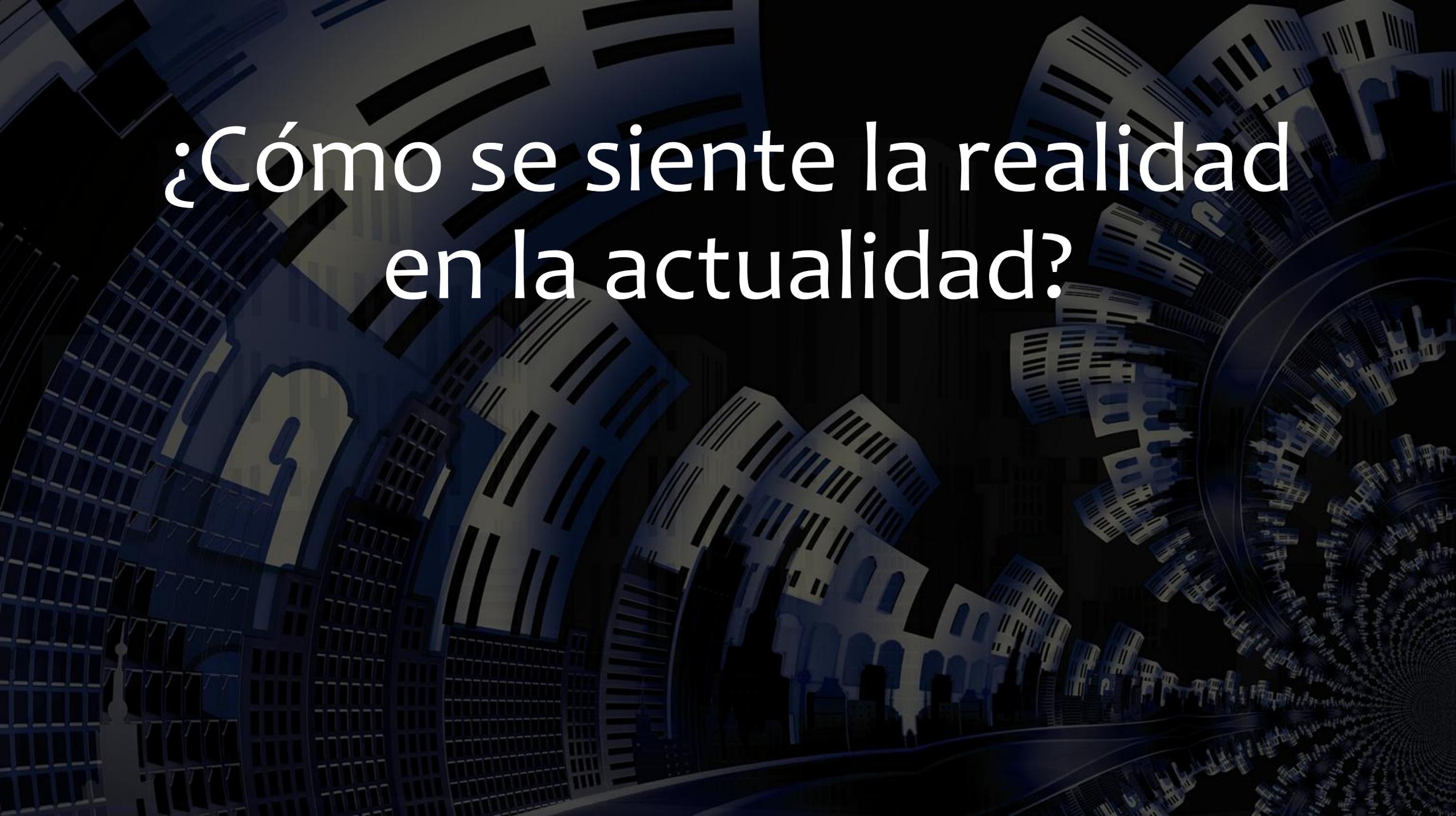
La idea de no conocer cuándo se producirán los cambios que conllevarán un nuevo marco de actuación.

### **Complejo**

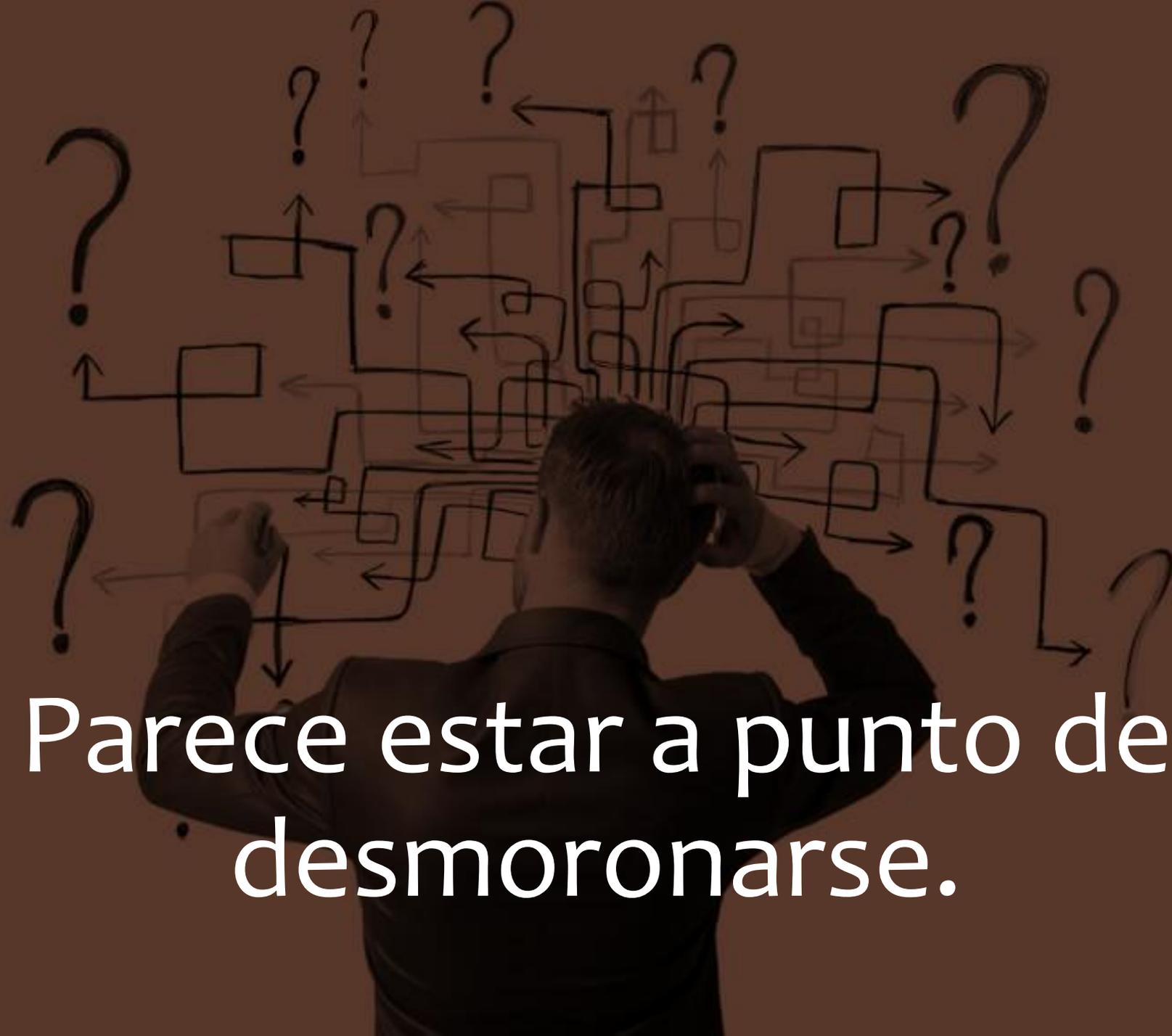
Escenarios en los que interactúan simultáneamente un gran número de variables diferentes entre ellas.

### **Ambiguo**

La falta de conocimiento concreto que rodea a una situación.



¿Cómo se siente la realidad  
en la actualidad?



Parece estar a punto de desmoronarse.

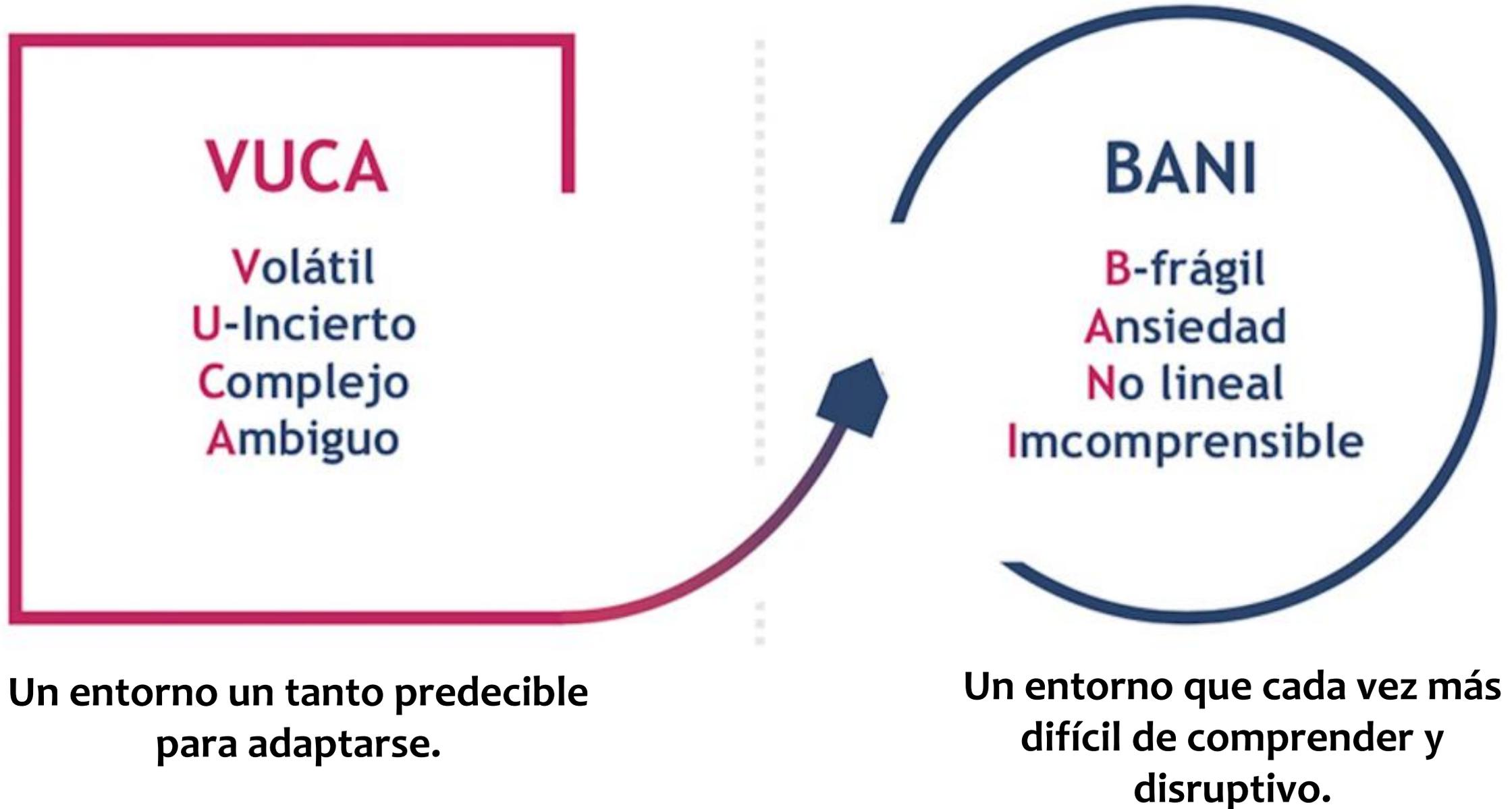


**VUCA**

**BANI**

El desafío de la incertidumbre...  
nuevos niveles de disrupción...

# Un nuevo nivel de disrupción



Desde los años 90 hasta hoy

ENTORNO VUCA

V

Volatility

U

Uncertainty

C

Complexity

A

Ambiguity

HACIA UN NUEVO PARADIGMA

CAMBIO

Pensamiento no lineal



★ Mapas mentales

★ Facilitación gráfica

★ Sketchnoting

★ Pizarras colaborativas online

Desde 2020

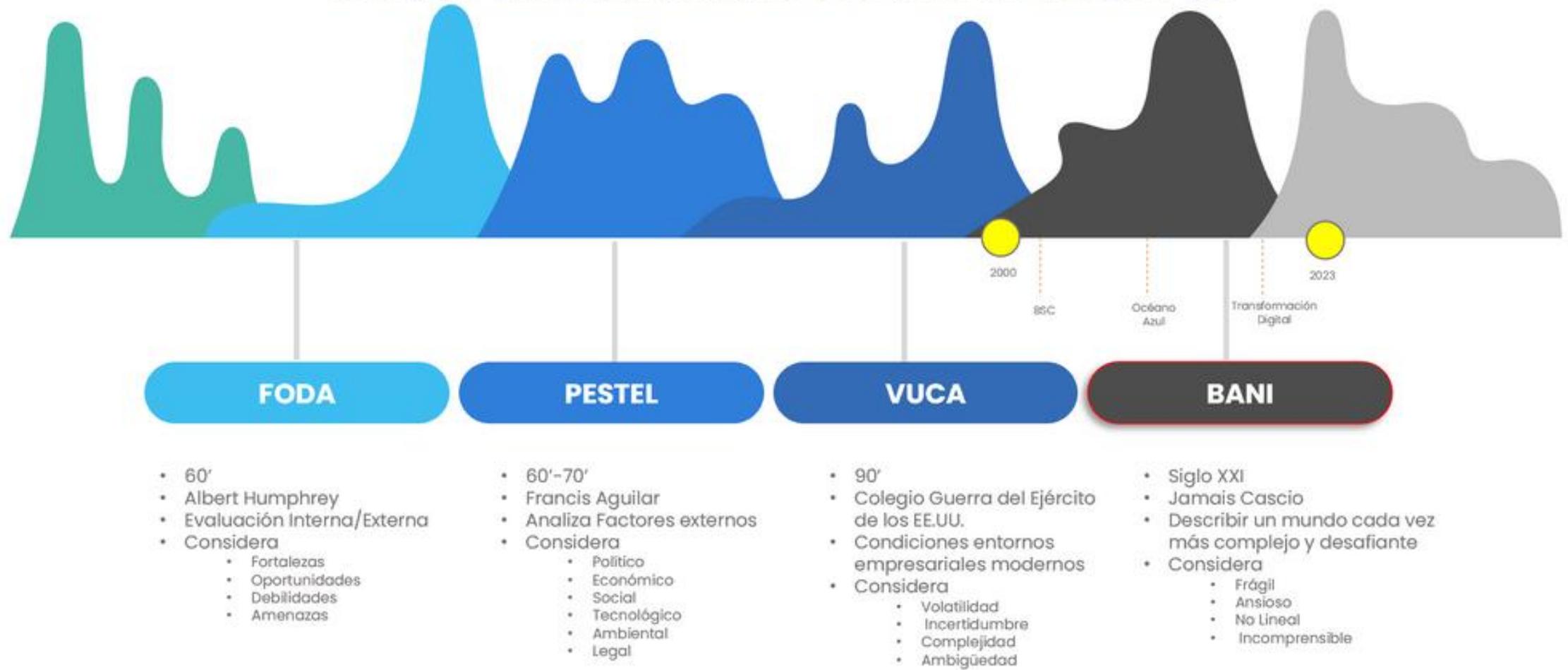
ENTORNO BANI

- Brittle
- B Frágil
- A Anxious
- A Ansioso
- N Nonlinear
- N No lineal
- I Incomprehensible

“Estamos viendo un presente inestable y un futuro aún más inquietante...”



# CONVERGENCIAS ESTRATÉGICAS





**Articular las palabras que den sentido y resuenen**

**A D A P**

**T**



## Gran desafío

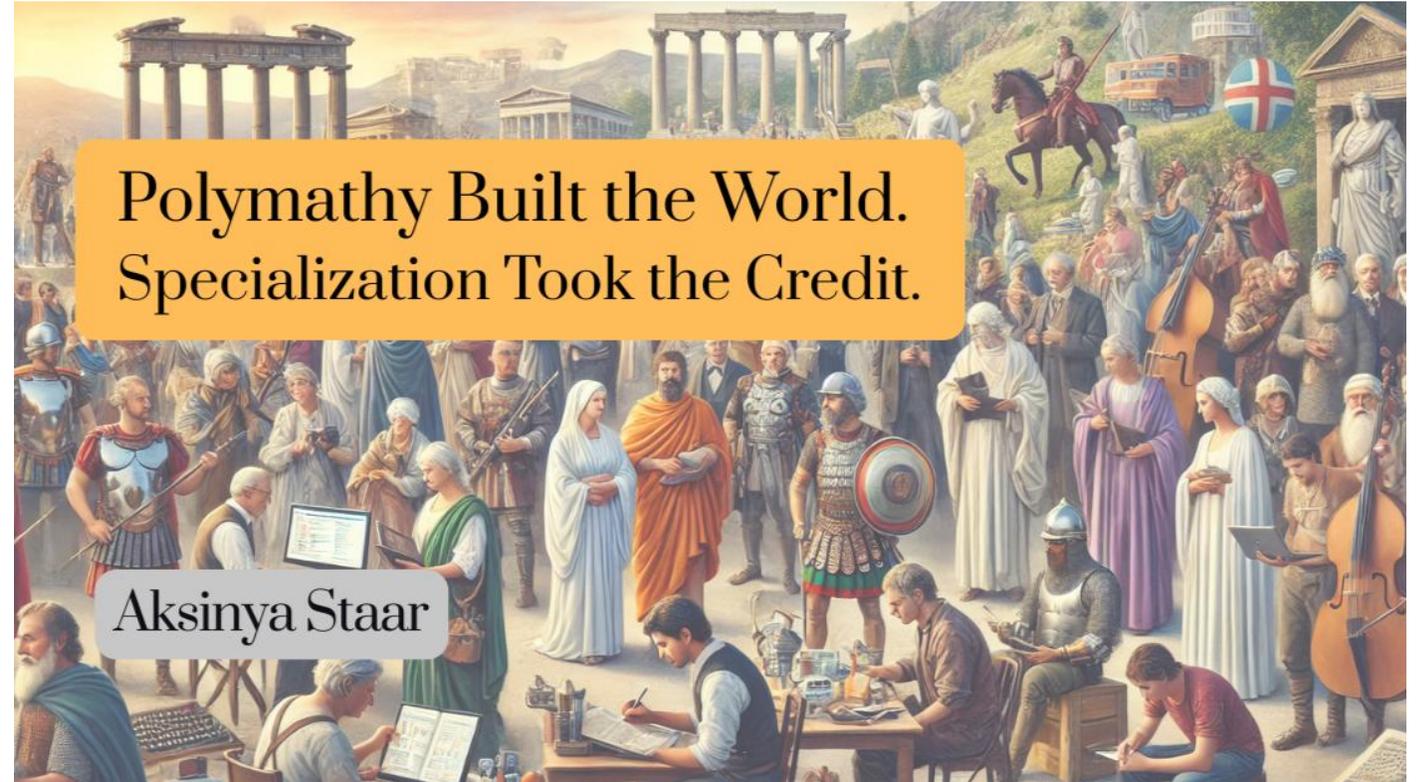
Disminuye la importancia de la especialización y aumenta la complejidad participativa.



FUTURE OF WORK

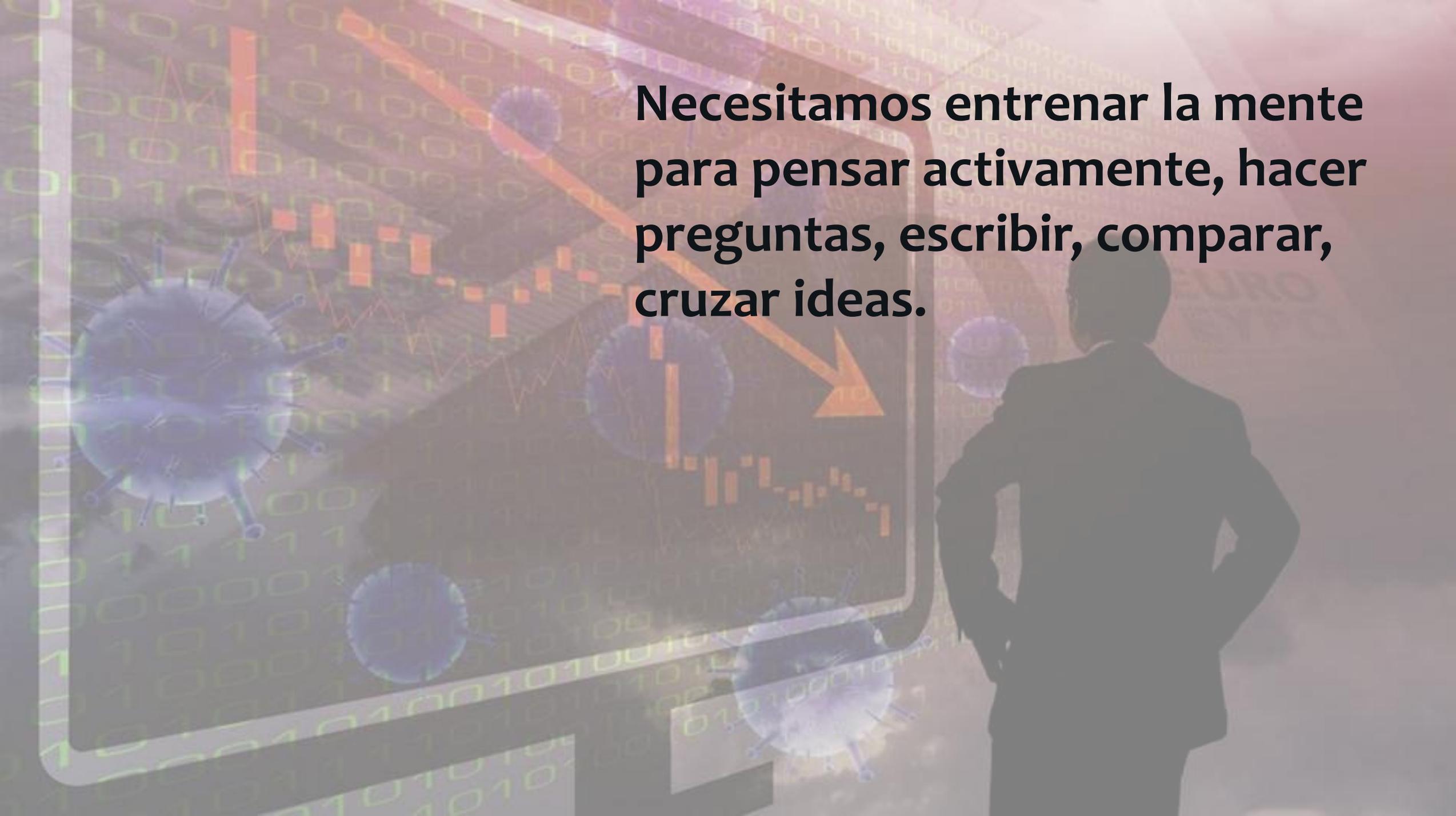
FROM  
INDUSTRIAL  
TO  
POLYMATH  
MINDSET

BY AKSINYA STAAR



El conocimiento especializado está sobrevalorado y, a menudo, se vuelve irrelevante a medida que la tecnología revoluciona diferentes industrias.

**Necesitamos entrenar la mente para pensar activamente, hacer preguntas, escribir, comparar, cruzar ideas.**



**Dominio, maestría,  
competencia.**



Enfrentarse a un  
entorno BANI es  
desafiante.



¿Cómo podemos transformar el caos  
en oportunidad?



**Existen medidas que se pueden adoptar para estar preparado a este nuevo contexto de forma efectiva.**



# Entorno BANI

Estrategias para afrontar un entorno BANI en las organizaciones

**BRITTLE  
(FRÁGIL)**

Crear una cultura de resiliencia, donde existan procesos de recuperación rápida y aprendizaje para afrontar situaciones volátiles.

**ANXIOUS  
(ANSIEDAD)**

Incentivar la empatía entre las personas y focalizarlas en el presente, de manera consciente e intencional, a lo que se hace en el momento, sin juzgar ni rechazar la experiencia que se viva.

**Colaboración  
Inteligencia colectiva**

**NON-LINEAR  
(NO LINEAL)**

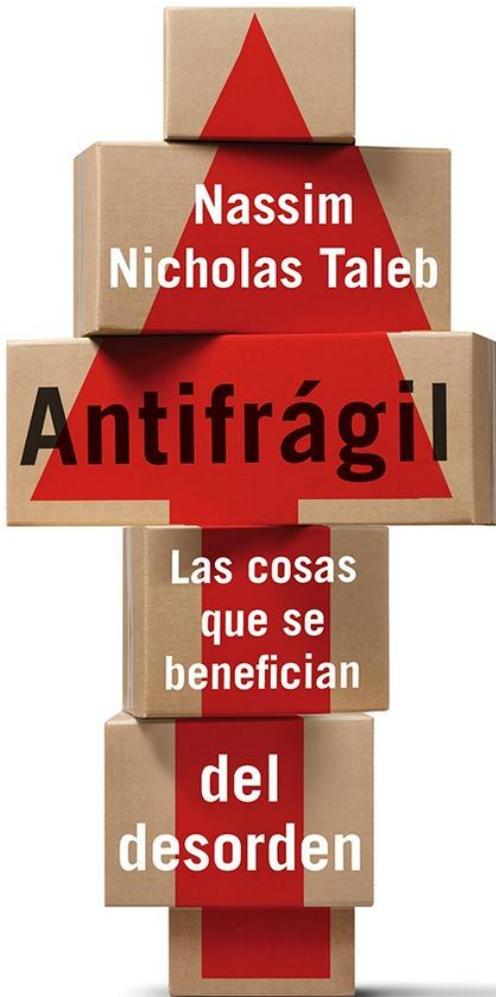
Fomentar la capacidad de las personas de adaptar tanto su comportamiento como su forma de pensar a situaciones cambiantes, novedosas e inesperadas.

**Innovación  
constante  
Nuevos enfoques**

**INCOMPREHENSIBLE  
(INCOMPENSIBLE)**

Desarrollar la visión analítica, la confianza, la comunicación transparente y muy especialmente la intuición.

Por el autor del bestseller *El cisne negro*



Paidós Transiciones

**No basta con rebrotar...**

¿Qué representa el cambio en nosotros?

# Antifragilidad

Cómo prosperar en el caos Un concepto de Nassim Taleb.

## La Tríada Conceptual

- > **Fragilidad:**  
Rompible bajo estrés.
- > **Robustez:**  
Resistente pero estático.
- > **ANTIFRAGILIDAD:**  
Se fortalece con el desafío antes de que pase.

## ANTI FRAGILIDAD DC

Características

- > **Robustez Adaptativa:**  
se mejora con el cambio.
- > **Resiliencia con un Plus:**  
Recuperación con ventajas.
- > **Inquebrantable:**  
Confianza en la adversidad.

## ANTI FRAGILIDAD

Herramientas

- > **Manejo del estrés:** entrenarse en que sea impulsor, no enemigo.
- > **Opciones abiertas:** no apostar todo a una única opción.
- > **Priorizar la robustez:** toma tus fortalezas y potenciales.
- > **"Vía negativa":** descarta procesos y mentalidad que no sirve.
- > **Redundancia beneficiosa:** reitera procesos y potencia los que mejor funcionan.

“Nunca arriesgues lo que tienes y necesitas por lo que no tienes y no necesitas”. — Warren Buffett

# Mentalidad: la lente con que vemos y actuamos

**Mentalidad de propósito:** faro interior

**Mentalidad de crecimiento:** ver los desafíos como oportunidades

**Mentalidad de abundancia:** mundo lleno de posibilidades

**Mentalidad antifrágil:** salir fortalecidos

**Mentalidad infinita:** trata de ser cada día mejor que ayer. Juega para crecer, no ganar

**Mentalidad proactiva:** convierte ideas en realidades

**Mentalidad ética:** valores sólidos

LECCIONES PODEROSAS PARA EL CAMBIO PERSONAL



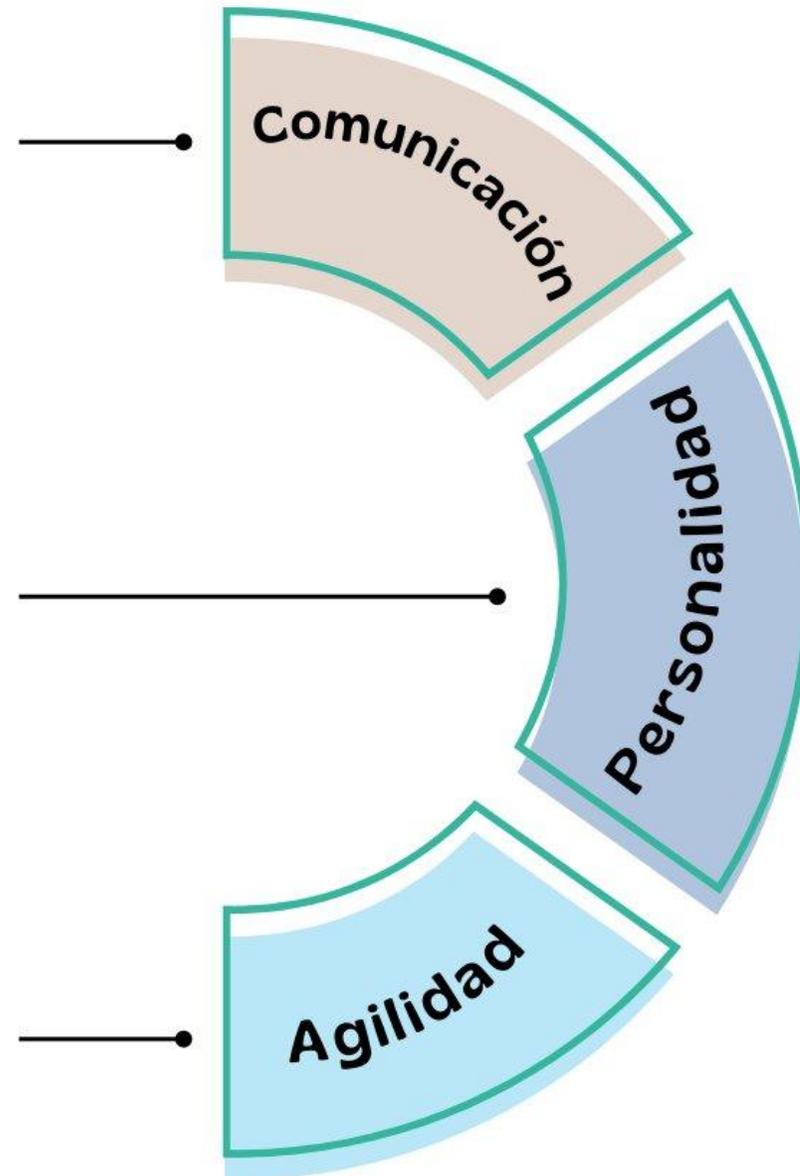
JOSÉ CABRERA

# Power skills

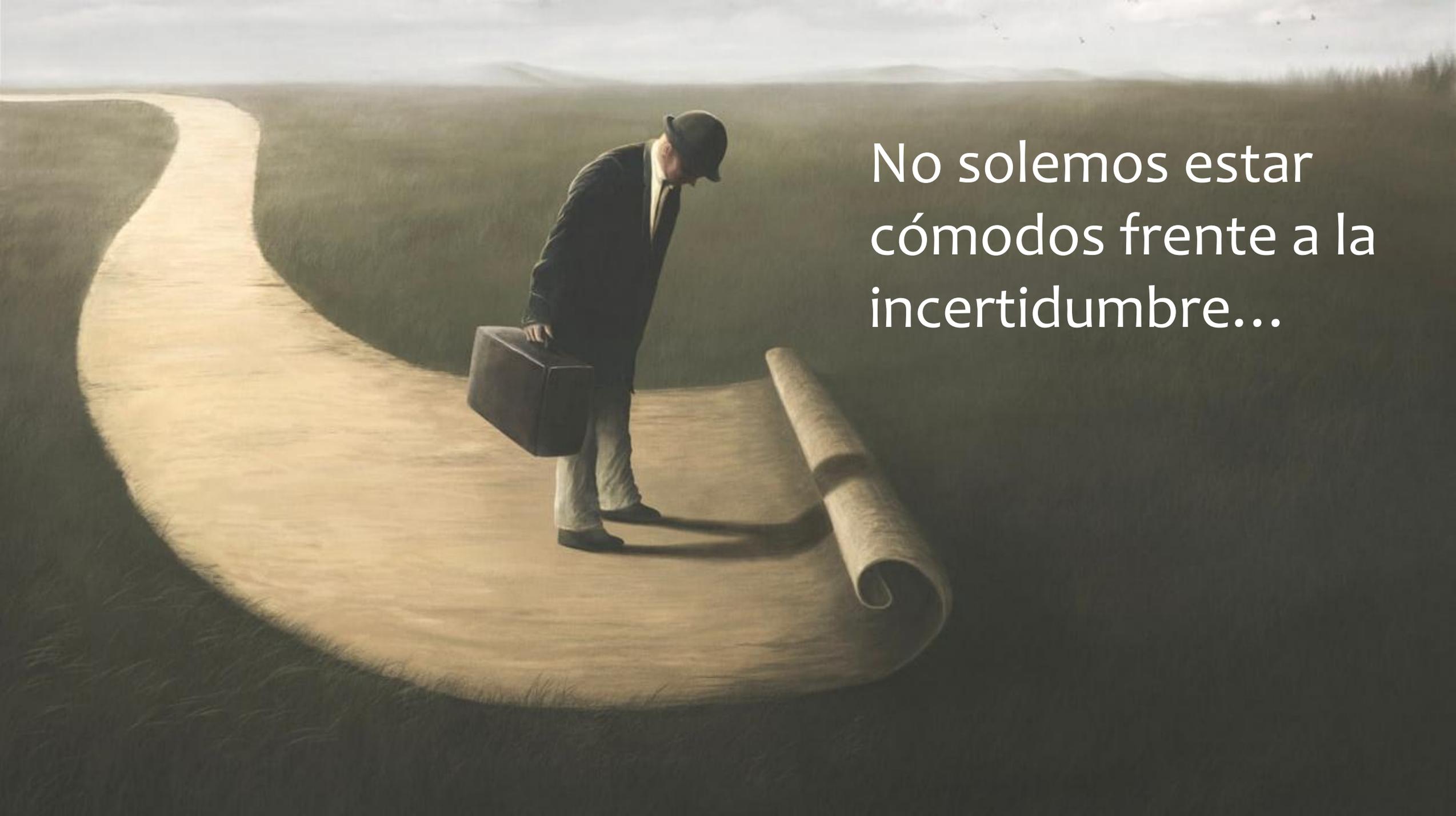
- Empatía
- Escucha activa
- Asertividad
- Influencia
- Persuasión
- Negociación
- Resolución conflictos

- Autoconocimiento
- Autoliderazgo
- Autoconfianza
- Resiliencia
- Autenticidad
- Adaptabilidad
- Optimismo

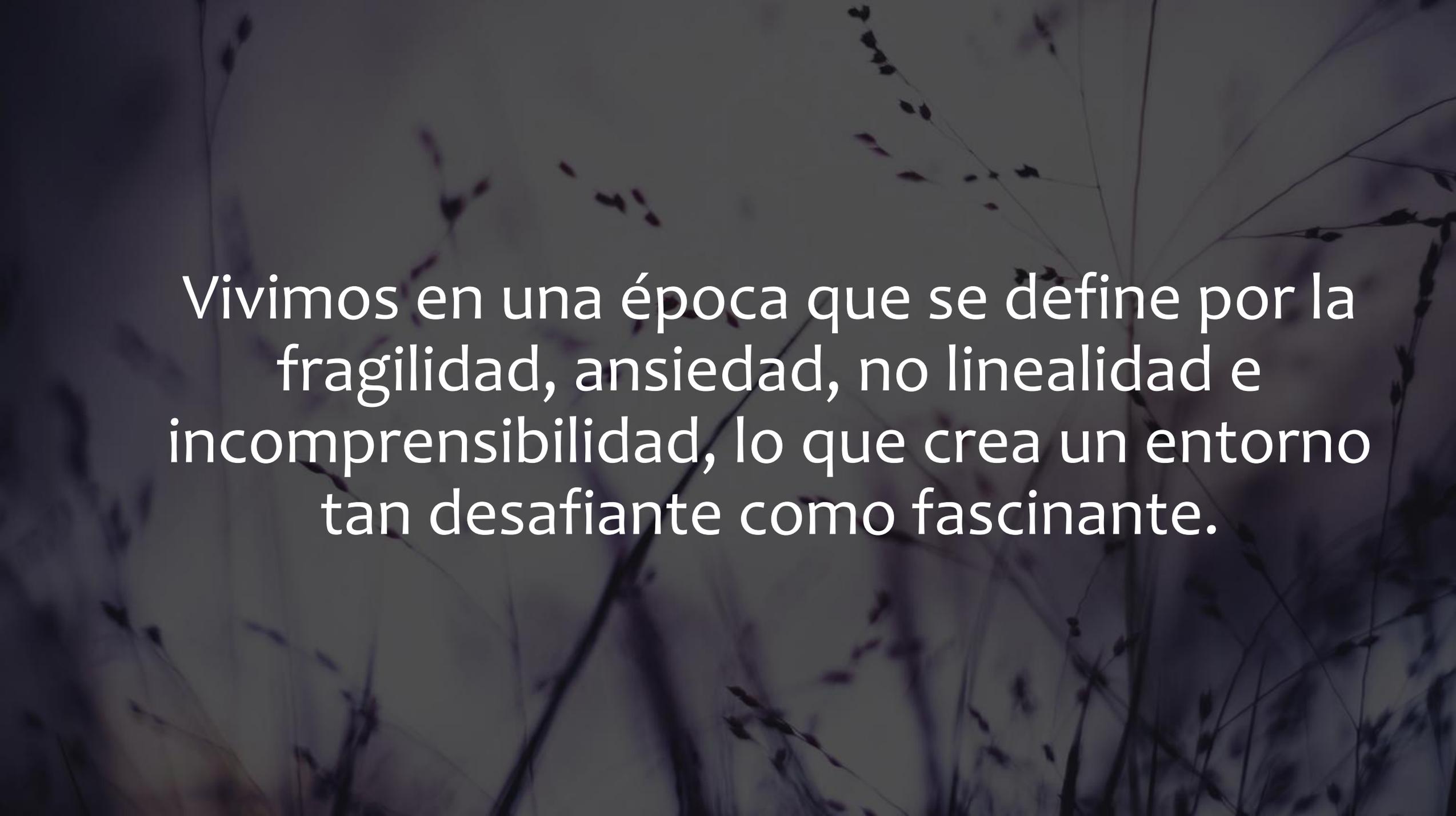
- Mentalidad abierta
- Flexibilidad
- Creatividad
- Resolutivo
- Proactividad
- Eficiencia
- Innovación



**No es el futuro el que elige al talento, son las habilidades las que lo preparan para el futuro.**



No solemos estar  
cómodos frente a la  
incertidumbre...



Vivimos en una época que se define por la fragilidad, ansiedad, no linealidad e incomprendibilidad, lo que crea un entorno tan desafiante como fascinante.

La dirección de proyectos emerge como una herramienta crucial para navegar por esta incomprendibilidad...

A photograph of a wooden plank with several wooden blocks arranged on it. The blocks are stacked to spell out the words 'TIME FOR CHANGE' in a slightly ascending line from left to right. The background is a blurred, light-colored surface.

TIME FOR CHANGE

... y potenciar la adaptabilidad en un mundo en constante cambio.

# Dirección de proyectos

Una disciplina estratégica.



Aplica métodos ágiles: gestionar procesos de manera flexible y adaptativa.



Gestionar riesgos, liderar y comunicar en entornos complejos.



Herramientas y buenas prácticas.

# Estrategias

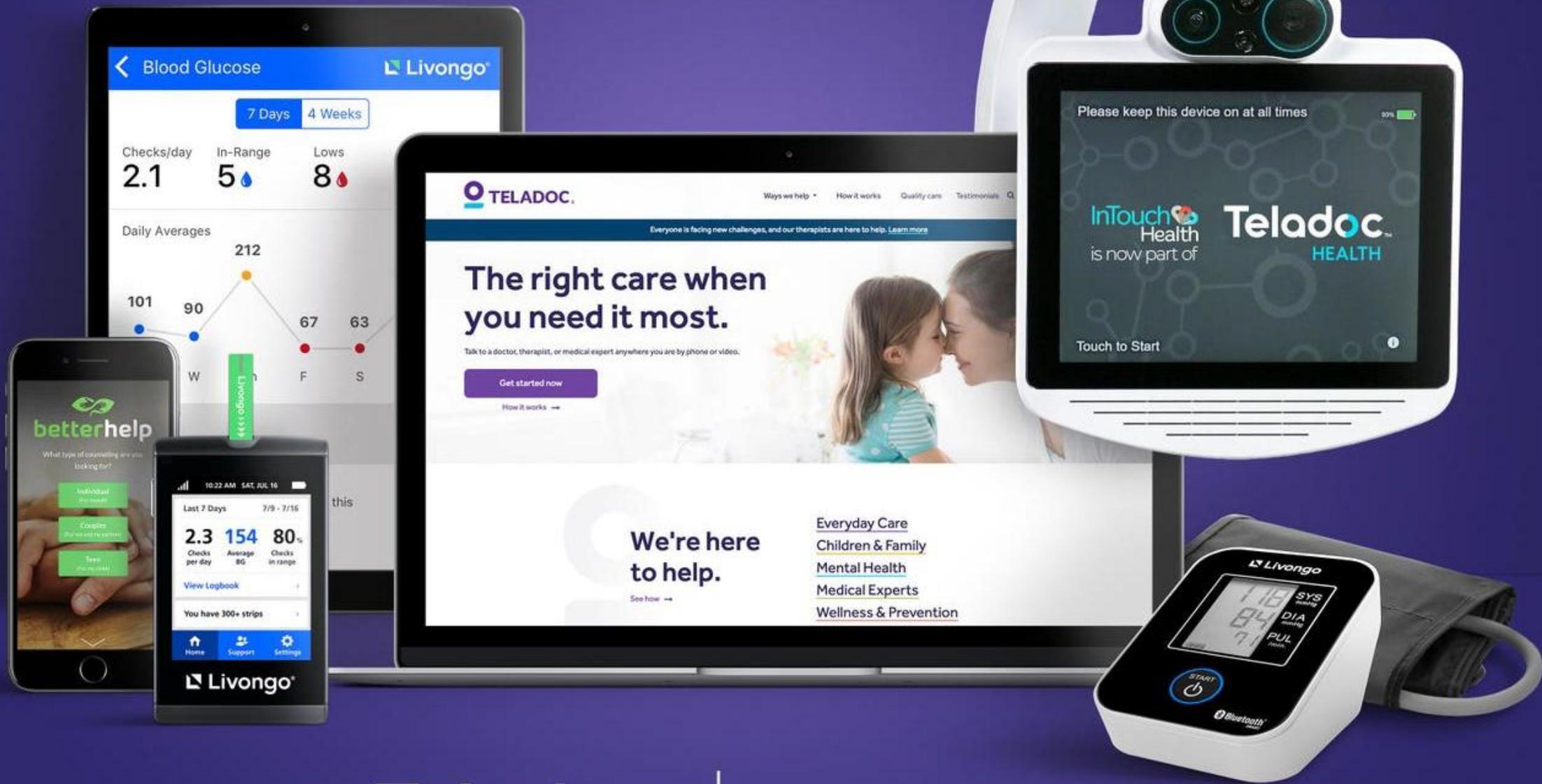
**Gestión de expectativas:** comprenderlas y alinearlas.

**Desarrollar el pensamiento sistémico:** comprender cómo influir en la organización en su conjunto.

**Comunicación y colaboración:** canales de comunicación efectivos

**Gestión de recursos y herramientas:** garantizar que el equipo disponga de ellas.

**Adaptarse a la cultura organizacional:** manteniéndose fiel a su estilo personal.



### betterhelp

What type of counseling are you looking for?

- Individual (in-person)
- Couples (in-person or by video)
- Teen (in-person)

10:22 AM SAT, JUL 16

Last 7 Days 7/9 - 7/16

2.3	154	80%
Checks per day	Average BG	Checks in range

View Logbook

You have 300+ strips

Livongo

### TELADOC.

Everyone is facing new challenges, and our therapists are here to help. [Learn more](#)

## The right care when you need it most.

Talk to a doctor, therapist, or medical expert anywhere you are by phone or video.

[Get started now](#)

How it works →

### We're here to help.

See how →

- [Everyday Care](#)
- [Children & Family](#)
- [Mental Health](#)
- [Medical Experts](#)
- [Wellness & Prevention](#)

Please keep this device on at all times 50%

### InTouch Health

is now part of

## Teladoc HEALTH

Touch to Start



# Teladoc HEALTH

# Livongo

**Metodologías ágiles para adaptar rápidamente su plataforma de telemedicina a las nuevas necesidades de los pacientes y los profesionales de la salud.**

The logo for Teladoc Health is centered in a white rounded rectangle. It features the word "Teladoc" in a bold, dark blue font, with a small "TM" trademark symbol to its right. Below "Teladoc" is the word "HEALTH" in a lighter blue, all-caps font. The background of the entire image is a blurred scene of a doctor in a white lab coat with a stethoscope, holding a smartphone. Overlaid on this background are various medical and technological icons, including a first aid kit, a clipboard, a human figure with chemical symbols (NH, OH, HS, HN), and a bar chart, all connected by dotted lines and arrows, suggesting a digital health ecosystem.

**Teladoc™  
HEALTH**

**Utilizaron la dirección de proyectos para coordinar la expansión de su equipo de profesionales de la salud y garantizar la disponibilidad de sus servicios las 24 horas del día, los 7 días de la semana.**



Comunicación clara y transparente para informar sobre los beneficios y el funcionamiento de la telemedicina



Alianzas estratégicas.



Mejorar la experiencia del usuario de su plataforma



Demostró su capacidad para adaptarse rápidamente a las nuevas necesidades de los pacientes y de la salud.

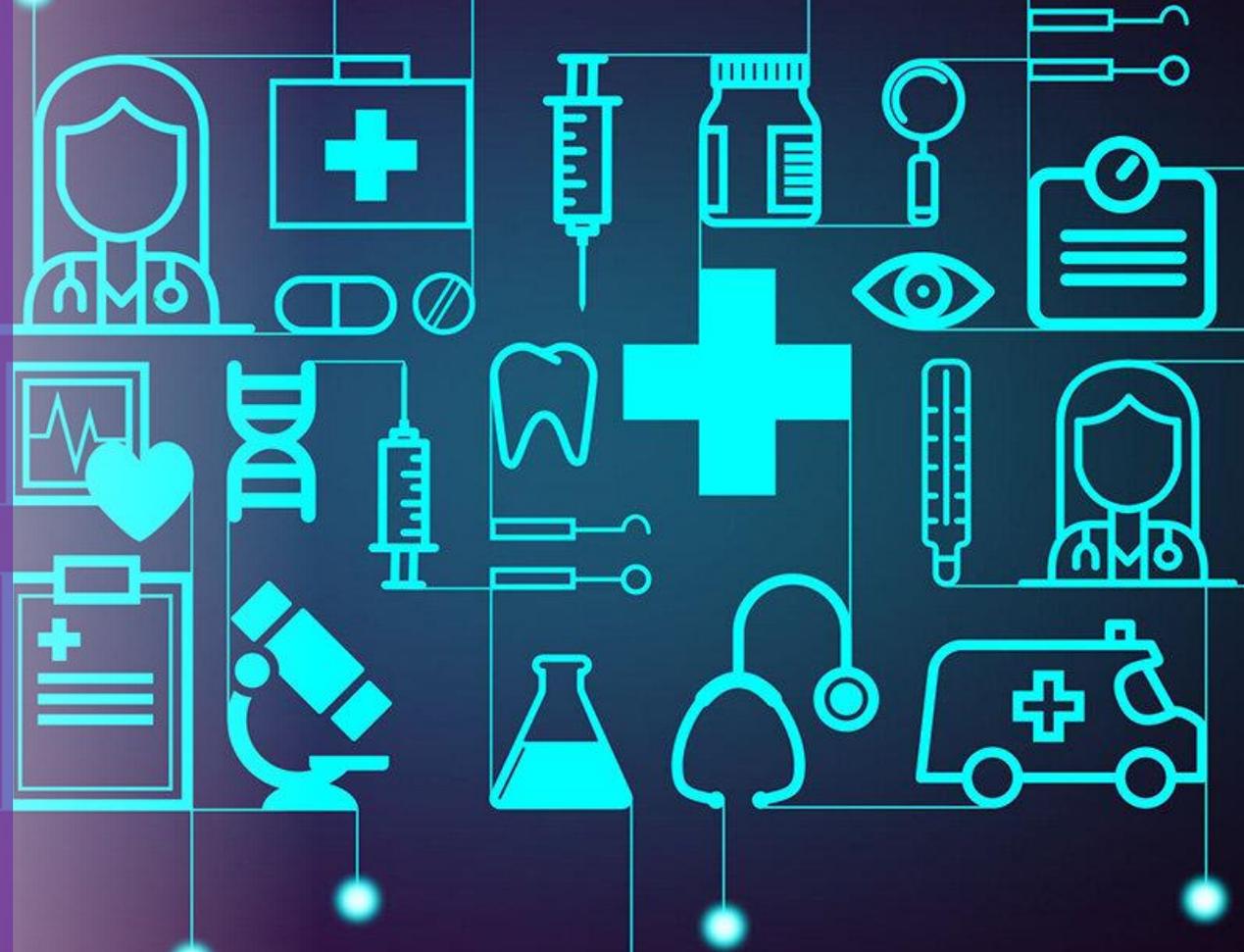


Contribuyó a mejorar el acceso a la atención médica y a reducir la carga sobre el sistema de salud.

- La dirección de proyectos fue fundamental para **gestionar la complejidad** y la incertidumbre del mundo BANI.
- Las **metodologías ágiles** permitieron adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno.
- La **comunicación transparente** y la **colaboración estratégica** fueron clave para el éxito en proyectos complejos.
- **El enfoque en el cliente** es esencial para garantizar la satisfacción y la lealtad.

Teladoc  
HEALTH

Teladoc™  
HEALTH



# Sustentabilidad: un imperativo



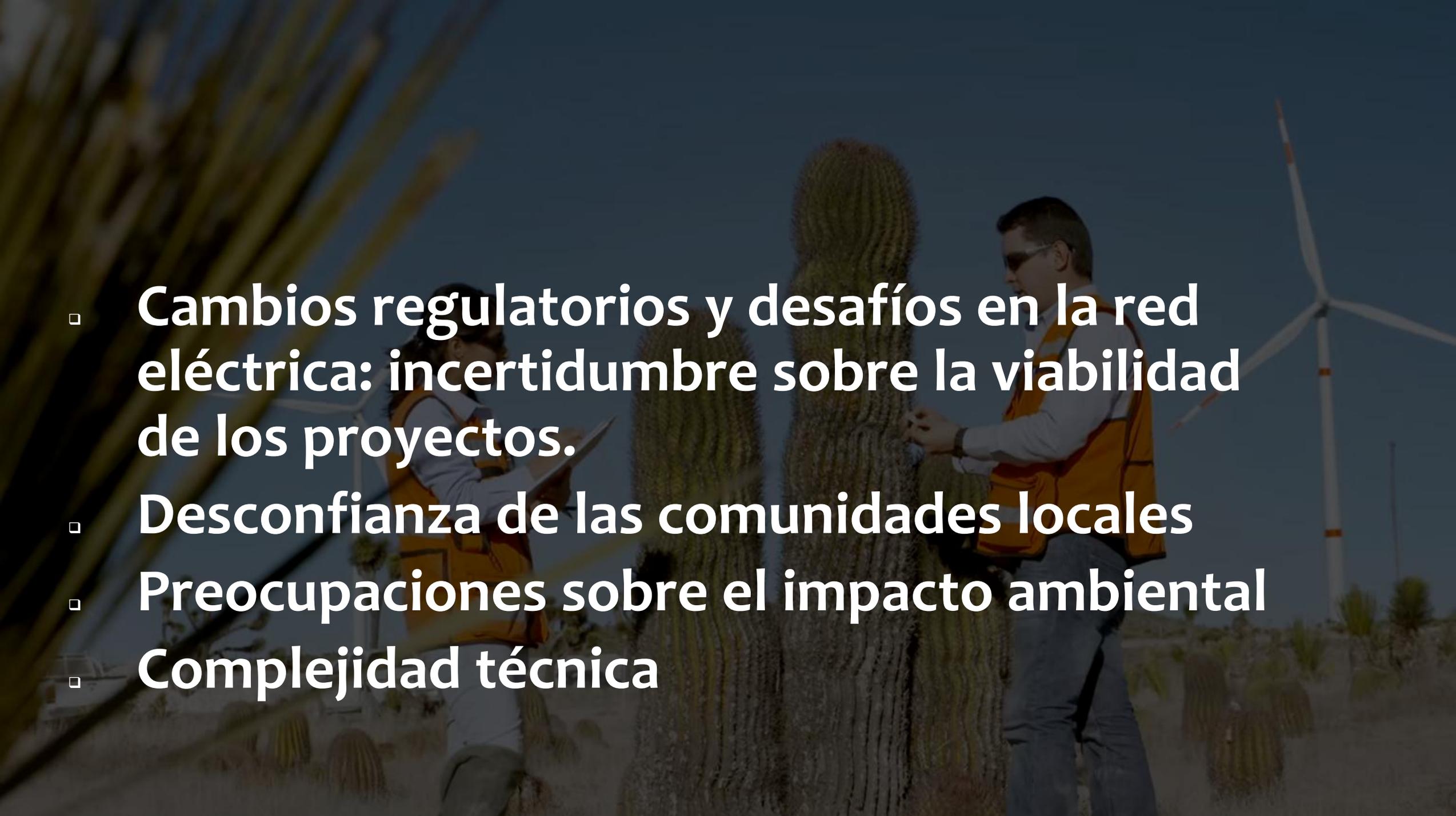


# Parque Eólico Dominica I San Luís Potosí

**enel**  
Green Power

**Zuma**  
Energía

**Generar valor económico, social y ambiental**

- 
- **Cambios regulatorios y desafíos en la red eléctrica: incertidumbre sobre la viabilidad de los proyectos.**
  - **Desconfianza de las comunidades locales**
  - **Preocupaciones sobre el impacto ambiental**
  - **Complejidad técnica**

- Planificación detallada
- Gestión de riesgos
- Relaciones comunitarias
- Tecnologías eficientes
- Monitoreo ambiental
- Transparencia y comunicación

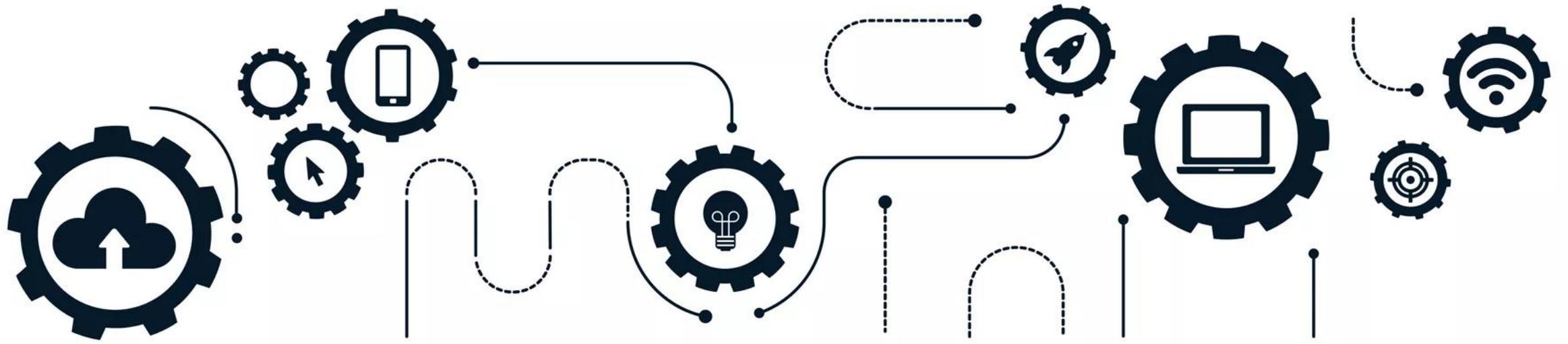


An aerial photograph of a wind farm at dusk. The landscape is hilly and covered in green vegetation. A winding road with yellow and black striped edges leads through the turbines. The sky is dark blue with scattered clouds. The text is overlaid in the center of the image.

La dirección de proyectos fue fundamental para gestionar el proyecto en entornos complejos.

A glowing lightbulb with a cracked glass globe inside, surrounded by falling glass shards. The globe is illuminated from within, and the shards are scattered around it, creating a sense of motion and impact. The background is a dark blue gradient.

**Innovación:  
clave para la  
competitividad**



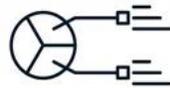
# INNOVATION



Inspiration



Creativity



Analysis



Technology



Development

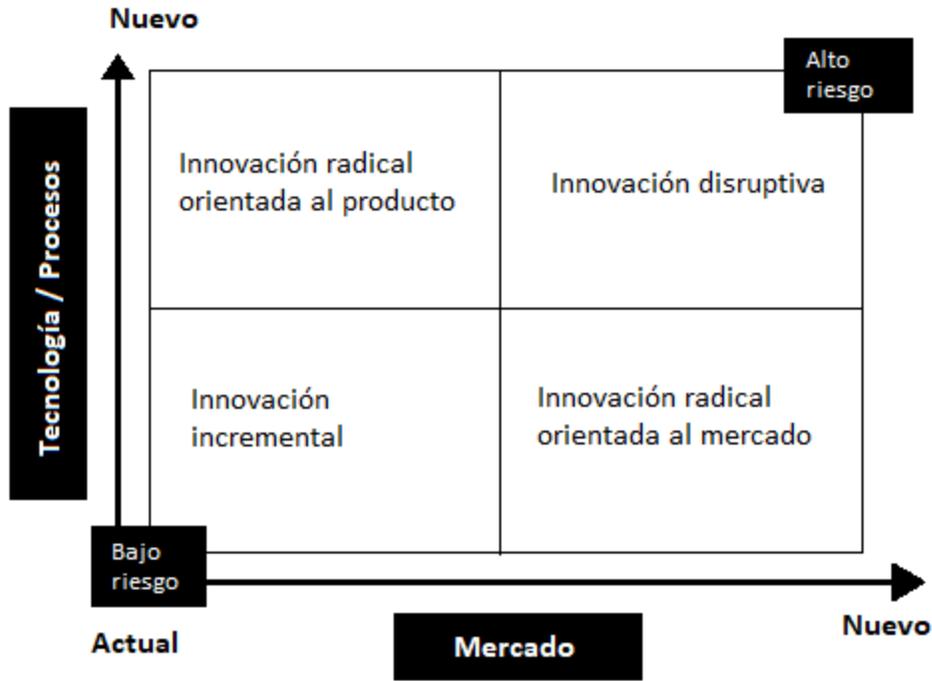


Teamwork



Success

## Cuatro Tipos de Innovación



- Design thinking
- Lean Startup
- Cultura de innovación
- Estimular la creatividad

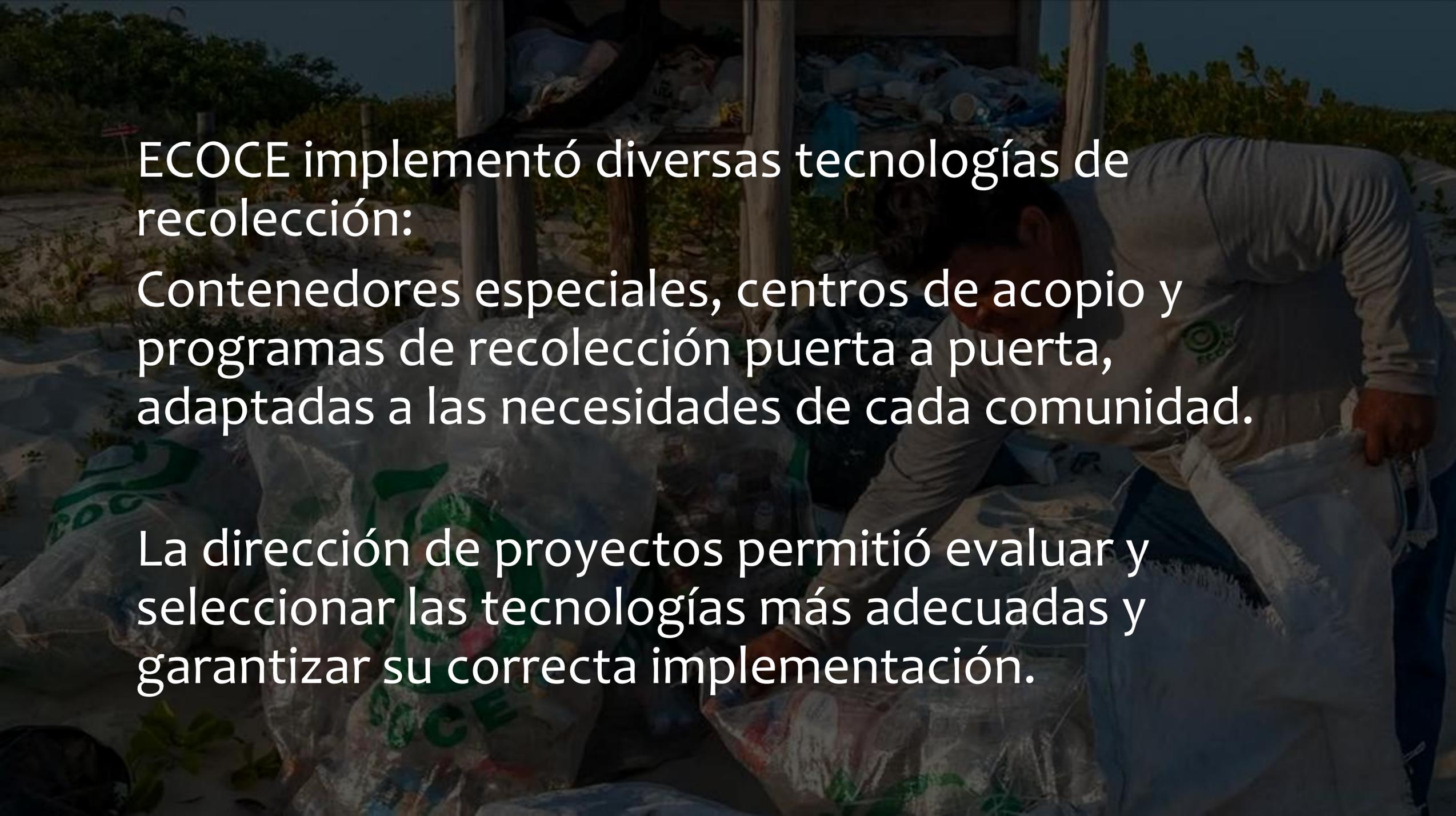




**ECOCE: un modelo de negocio innovador**



Integrando la  
cadena de valor  
del reciclaje

A person wearing a white long-sleeved shirt with a green circular logo on the chest is bent over, sorting through large white bags of waste. The bags are piled up in an outdoor area, possibly a recycling center or a collection point. The background shows some greenery and a wooden structure.

ECOCE implementó diversas tecnologías de recolección:

Contenedores especiales, centros de acopio y programas de recolección puerta a puerta, adaptadas a las necesidades de cada comunidad.

La dirección de proyectos permitió evaluar y seleccionar las tecnologías más adecuadas y garantizar su correcta implementación.

ECOCE implementó un sistema de trazabilidad para rastrear los envases desde la recolección hasta el reciclaje.

Garantizó la transparencia y la rendición de cuentas del programa.

La dirección de proyectos permitió diseñar e implementar este sistema y garantizar su correcto funcionamiento.



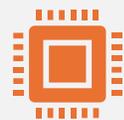
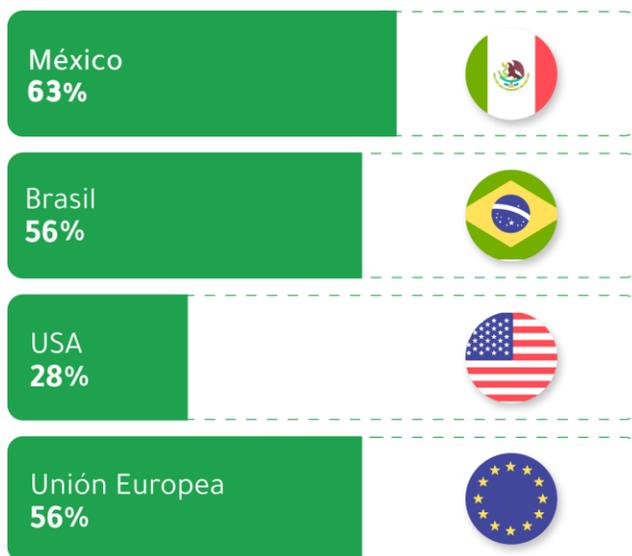


ECOCE estableció alianzas estratégicas para fortalecer el sistema de reciclaje y promover la economía circular.



# Lecciones aprendidas

## Tasa de acopio de envases de PET (2023)



La **innovación** en el modelo de negocio y las tecnologías de recolección es clave para el éxito de los programas de reciclaje.



La **participación** de todos los actores en la cadena de valor es fundamental para lograr un sistema de reciclaje eficiente.



Las **campañas de concientización** son esenciales para fomentar la participación de los consumidores.



La trazabilidad y la transparencia son clave para generar **confianza** en el programa.

El éxito en el reciclaje del PET en nuestro país, se debe a una sencilla fórmula:

## ECUACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DE ENVASES Y EMPAQUES EN MÉXICO





Isla Urbana  
Lluvia para Todos

Captación y aprovechamiento de agua de lluvia

*Néctar  
de Nube*



Ha desarrollado sistemas de captación de agua de lluvia adaptados a las necesidades de diferentes tipos de viviendas y edificios.



---

Trabaja en estrecha colaboración con las comunidades locales para diseñar e implementar los sistemas de captación de agua de lluvia.

---

Reducen la dependencia de fuentes externas, disminuyen el consumo de agua potable y contribuyen a la recarga de los acuíferos.

---

Combina la venta de sistemas de captación de agua de lluvia con la prestación de servicios de instalación, mantenimiento y capacitación.



La innovación en el  
diseño y la  
adaptación a las  
necesidades locales  
son clave para el  
éxito de los  
proyectos de  
captación de agua de  
lluvia.



El enfoque comunitario y la capacitación de los habitantes garantizan la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.

### KIT TLALOC URBANO

Es un sistema de captación residencial que te permite cosechar lluvia de la mejor calidad. Es apto para techos de entre 60 y 100 m<sup>2</sup>.

¿Qué componentes incluye el sistema de captación?

- Tlaloque 200
- Filtro de hojas
- Reductor de turbulencia
- Pichancha flotante
- Tren de filtración
- Esferas de plata coloidal



### 1 SEPARA

TLALOQUE 200  
Separador de primeras lluvias.



¡Vacía después de cada lluvia!

### 2 SEDIMENTA

FILTRO DE HOJAS  
Retiene hojas y materia orgánica mayores a 1mm.



PICHANCHA FLOTANTE

DOSIFICADOR DE PLATA COLOIDAL

EQUIPO de desinfección de agua bactericida

AXOLOTE

### 4 FILTRA

TREN DE FILTRACIÓN

Filtros para remover sólidos, sedimentos y cloro.

FILTRO PLISADO



BOMBA CENTRIFUGA

Para desplazar volúmenes de agua a alturas moderadas.



¡Solo con filtro purificado!

(No se incluye base de herrería, tanque de almacenamiento, bomba, tubería ni instalación)

La combinación de impacto social, ambiental y económico genera valor para todos los stakeholders.

30,700

Sistemas instalados

584,834

Beneficiarios

BIOFASE 





La creciente preocupación por la contaminación plástica y las regulaciones más estrictas impulsan la demanda de alternativas biodegradables.

**Desplastificación**



Desarrolló una tecnología patentada para extraer biopolímeros de las semillas de aguacate.



Sus productos son compostables y ofrecen una alternativa sustentable a los plásticos convencionales.



La dirección de proyectos ha permitido:

---

**Gestionar la expansión de su capacidad de producción.**

---

**Certificar sus productos.**

---

**Posicionarse como líder en el mercado de bioplásticos en México**

---

**Expandir sus ventas a otros países.**



Identificaron una necesidad urgente en el mercado desarrollaron soluciones innovadoras para satisfacerla.



Incorporaron la sustentabilidad en su modelo de negocio, generando valor ambiental y social además de económico.



Utilizaron la dirección de proyectos para gestionar la complejidad de sus operaciones y garantizar el éxito de sus iniciativas.



Han demostrado capacidad de adaptación a los cambios en el mercado y a las nuevas regulaciones.

# Desafíos significativos de las PYMES en el mundo BANI

---



## Fragilidad

Dependencia de pocos clientes

Recursos limitados

Falta de diversificación



## Ansiedad

Incertidumbre

Presión competitiva

Sobrecarga de información



## No lineal

Cambios tecnológicos

Irrupciones inesperadas

Dificultad de predecir el futuro



## Incomprensible

Complejidad regulatoria

Falta de información clara

Dificultad de comprender a los clientes

# Para superar los desafíos



Adoptar una  
mentalidad de  
aprendizaje  
continuo



Invertir en  
capacitación y  
tecnología



Fomentar la  
innovación y la  
creatividad



Establecer  
relaciones sólidas  
con sus clientes,  
proveedores y  
socios.

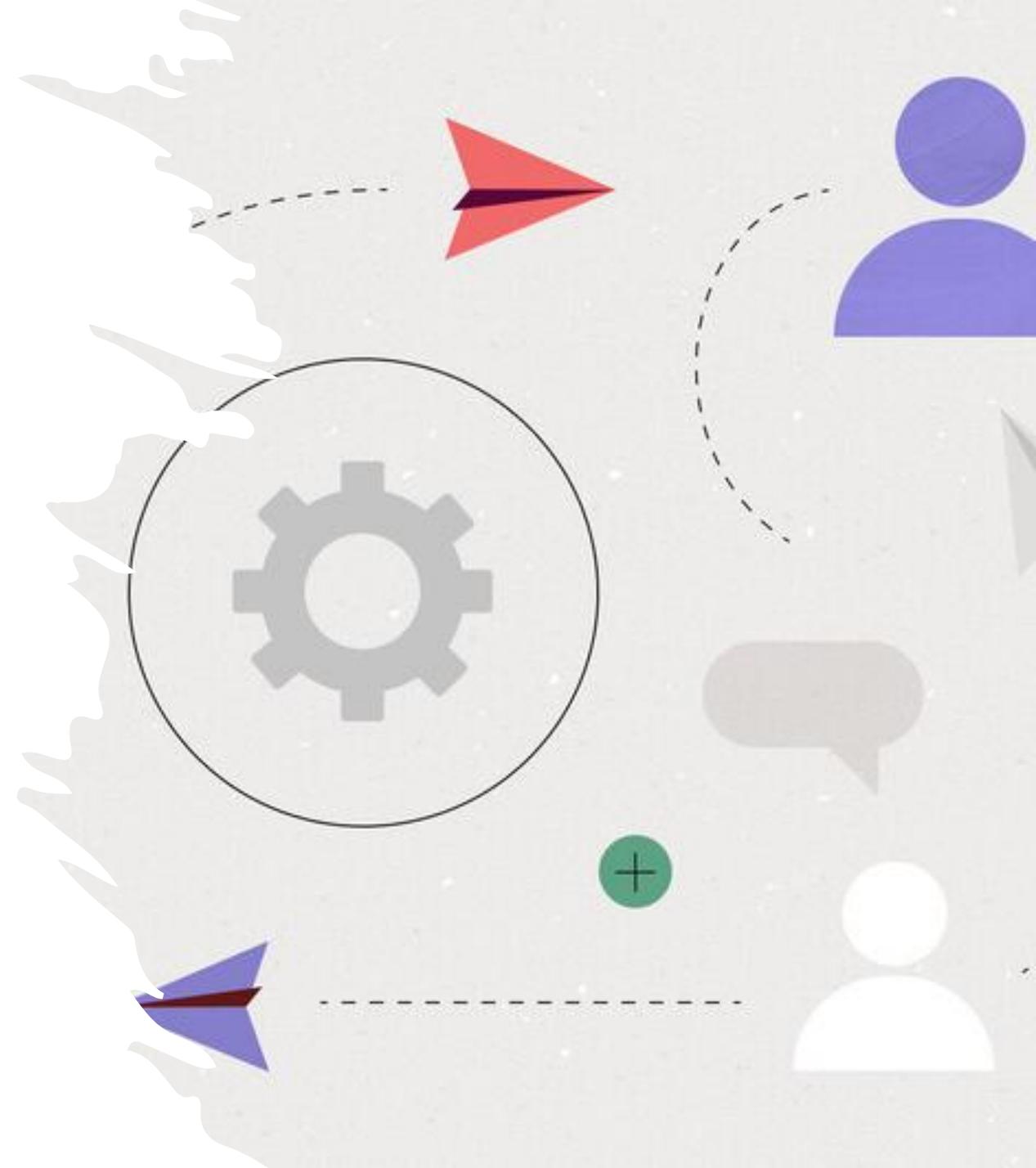


El trabajo basado  
en proyectos es el  
motor que  
impulsa el cambio  
y el progreso.

Permiten avanzar



De un mundo  
impulsado por la  
eficiencia a uno  
impulsado por el  
cambio



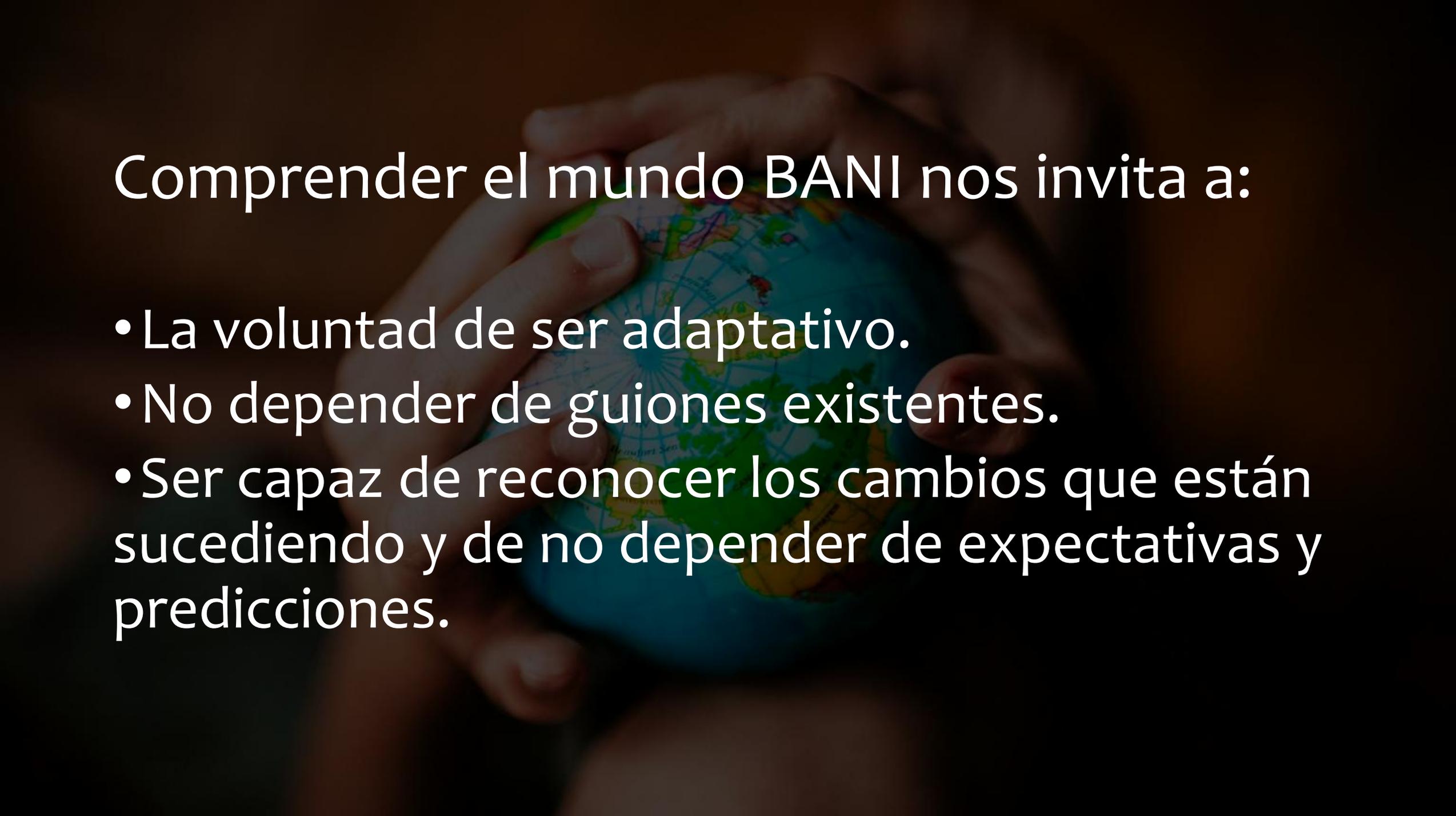
**Proyecto:**  
modelo  
esencial para  
generar valor.



BANI ofrece un lenguaje para articular y comprender mejor la naturaleza de lo que sucede.

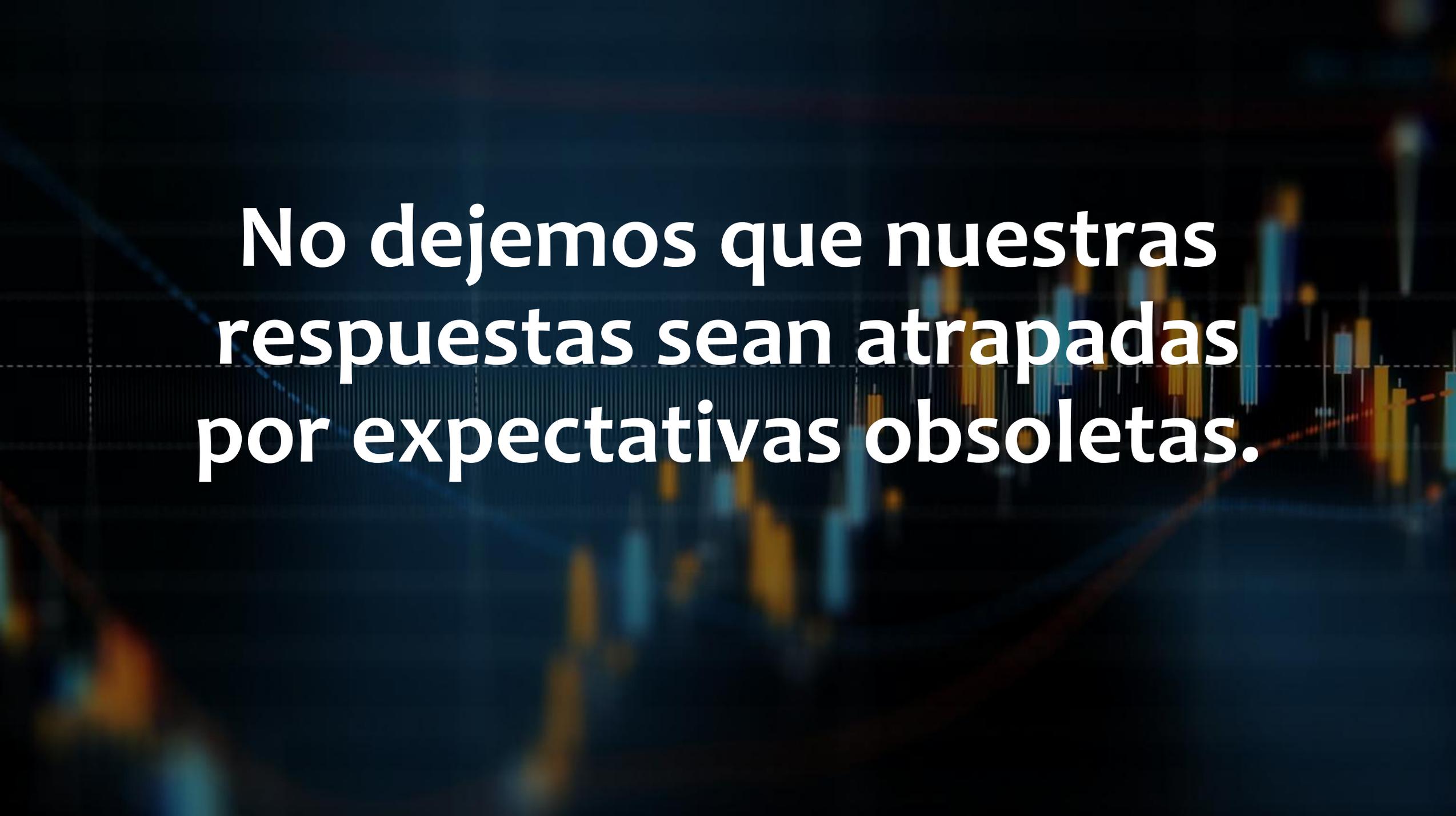
No podemos resolver un problema si no lo reconocemos.

Usar una comprensión estructurada de la realidad ayuda a descifrar por qué gran parte de este caos parece tan inesperado.



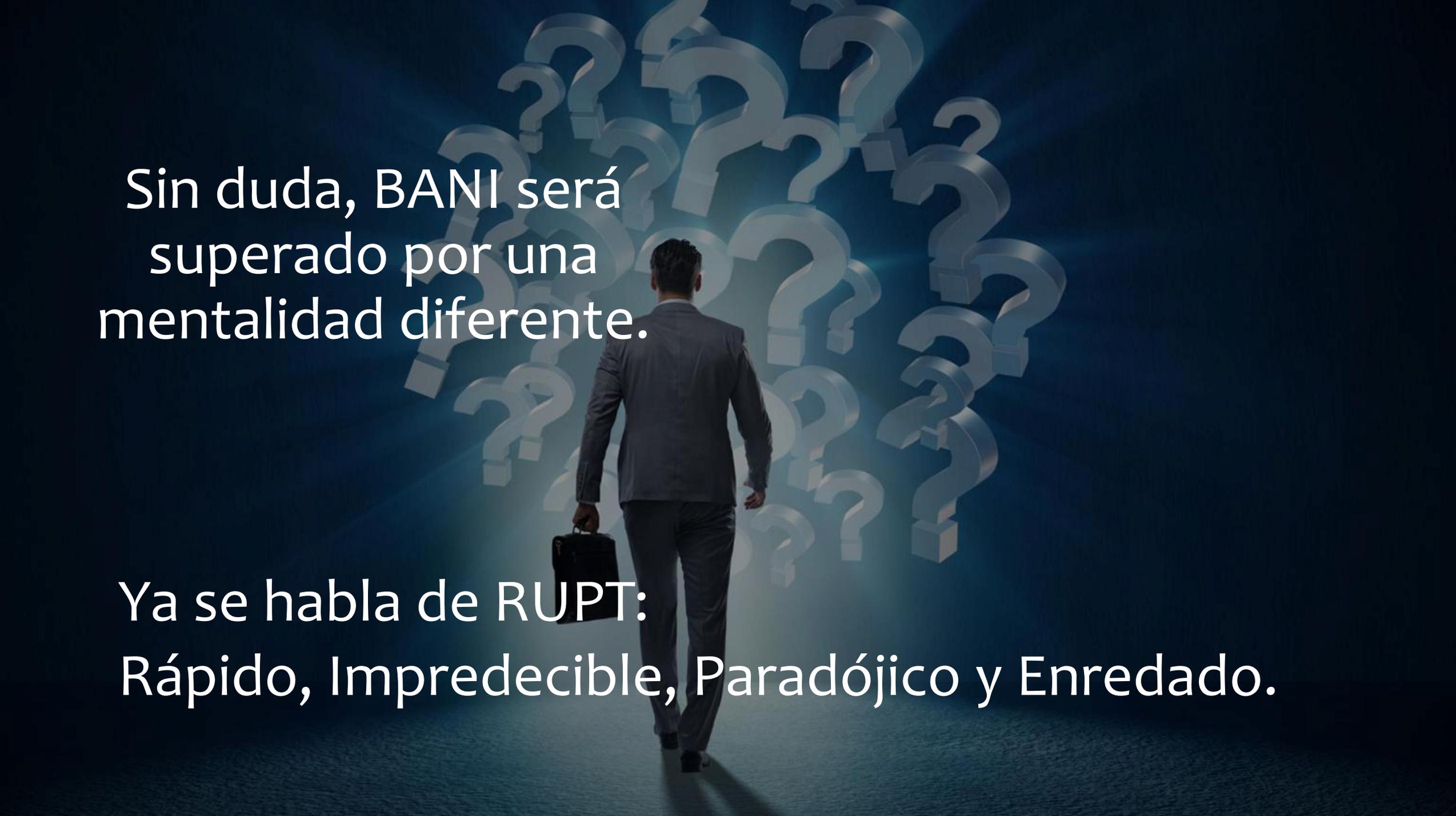
Comprender el mundo BANI nos invita a:

- La voluntad de ser adaptativo.
- No depender de guiones existentes.
- Ser capaz de reconocer los cambios que están sucediendo y de no depender de expectativas y predicciones.

A blurred background image of a financial candlestick chart. The chart features vertical bars in blue and yellow, with a red dashed trend line and a blue solid trend line. The overall color palette is dark blue and black.

**No dejemos que nuestras  
respuestas sean atrapadas  
por expectativas obsoletas.**



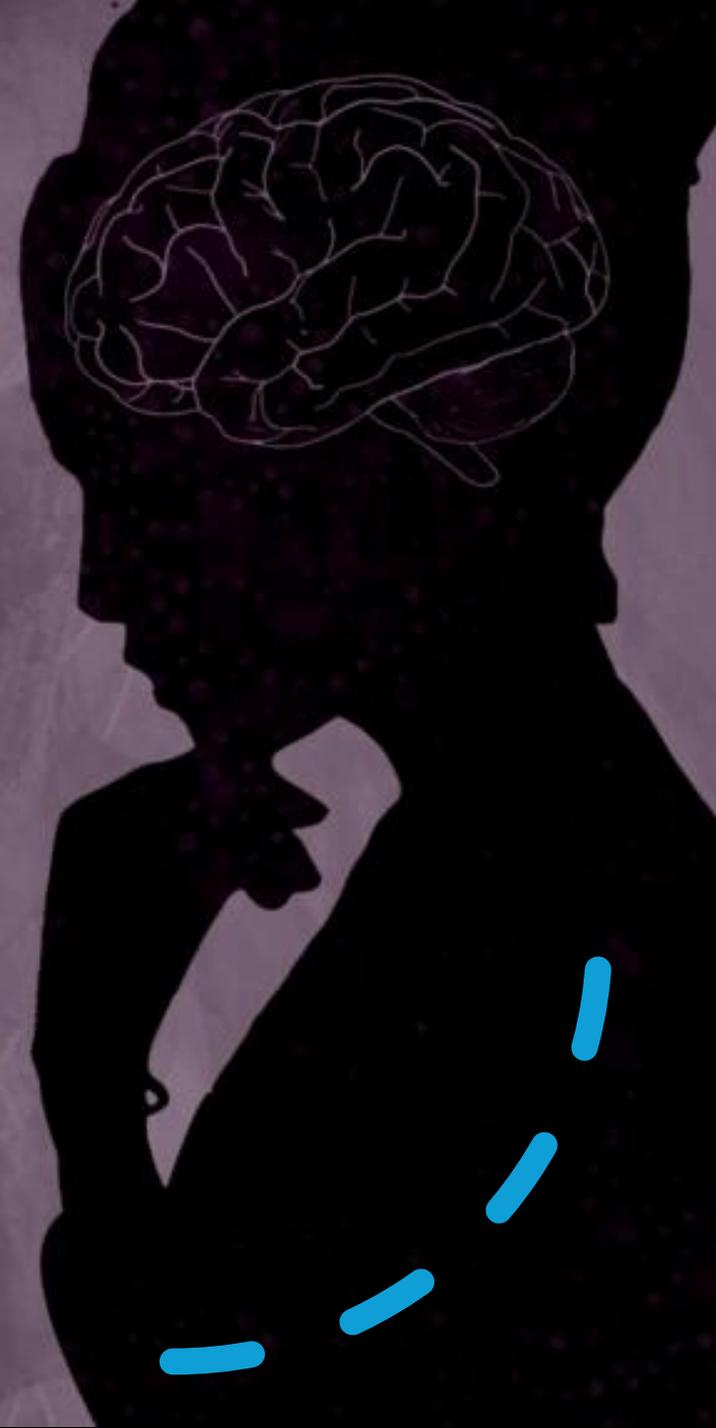
A man in a dark suit and white shirt is walking away from the camera, carrying a black briefcase. He is walking through a field of numerous, semi-transparent, 3D question marks. The background is a dark, blueish-grey gradient. The text is overlaid on the image in a white, sans-serif font.

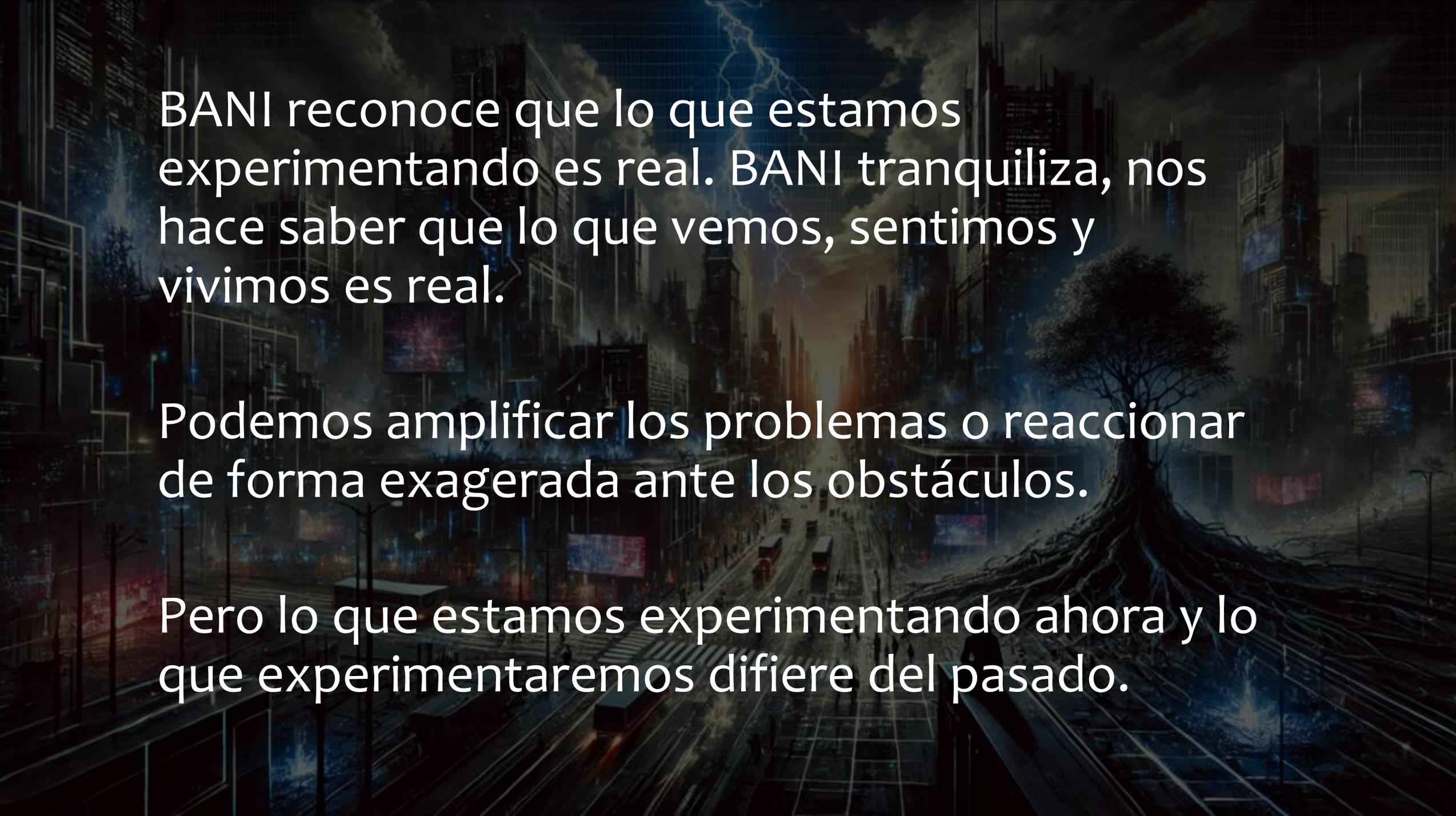
Sin duda, BANI será  
superado por una  
mentalidad diferente.

Ya se habla de RUPT:  
Rápido, Impredecible, Paradójico y Enredado.

Cualquiera que sea el acrónimo que utilicemos, todos sugieren que:

- 1) El cambio es constante e imperativo.
- 2) La creación de nuevos órdenes está en aumento.
- 3) El liderazgo en un mundo en transformación requiere **divergencia** de los caminos trillados y **convergencia hacia habilidades flexibles para lograr resultados dinámicos e innovadores.**



A dark, atmospheric cityscape at night. The scene is dominated by tall, dark buildings and a street that recedes into the distance. A large, gnarled tree stands prominently on the right side of the foreground. The sky is dark with a bright lightning bolt striking down. The overall mood is mysterious and futuristic.

BANI reconoce que lo que estamos experimentando es real. BANI tranquiliza, nos hace saber que lo que vemos, sentimos y vivimos es real.

Podemos amplificar los problemas o reaccionar de forma exagerada ante los obstáculos.

Pero lo que estamos experimentando ahora y lo que experimentaremos difiere del pasado.



Un camino alternativo:  
certificación en dirección de proyectos:

Una vez, un cliente me respondió a una pregunta sobre cuál era su mayor desafío:

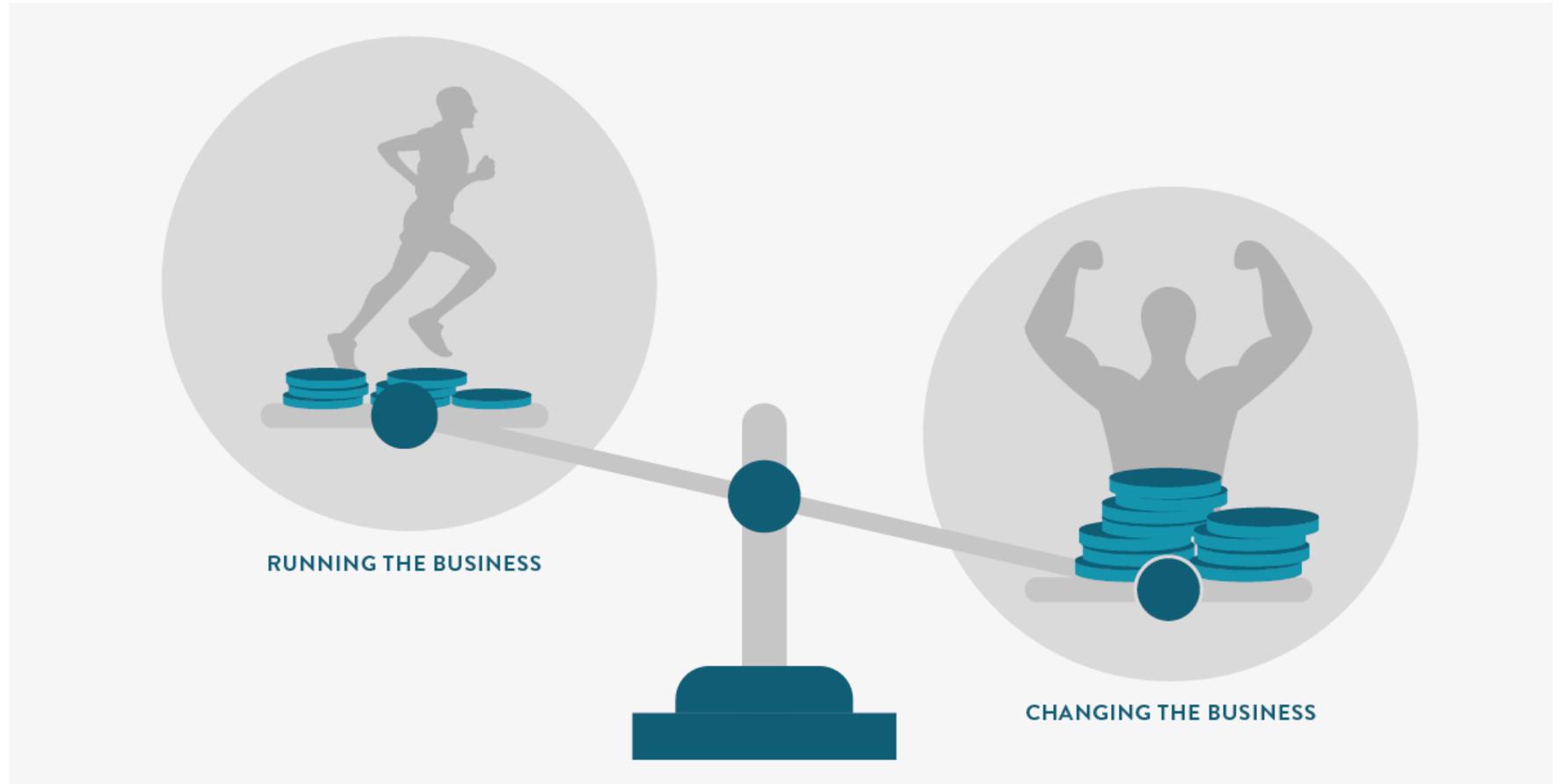
“Siento que tengo que manejar este negocio todos los días o no vamos a comer a fin de mes. ¡Y siento que tengo que cambiar la forma en que hacemos negocios o no vamos a comer en esta época el próximo año!”.





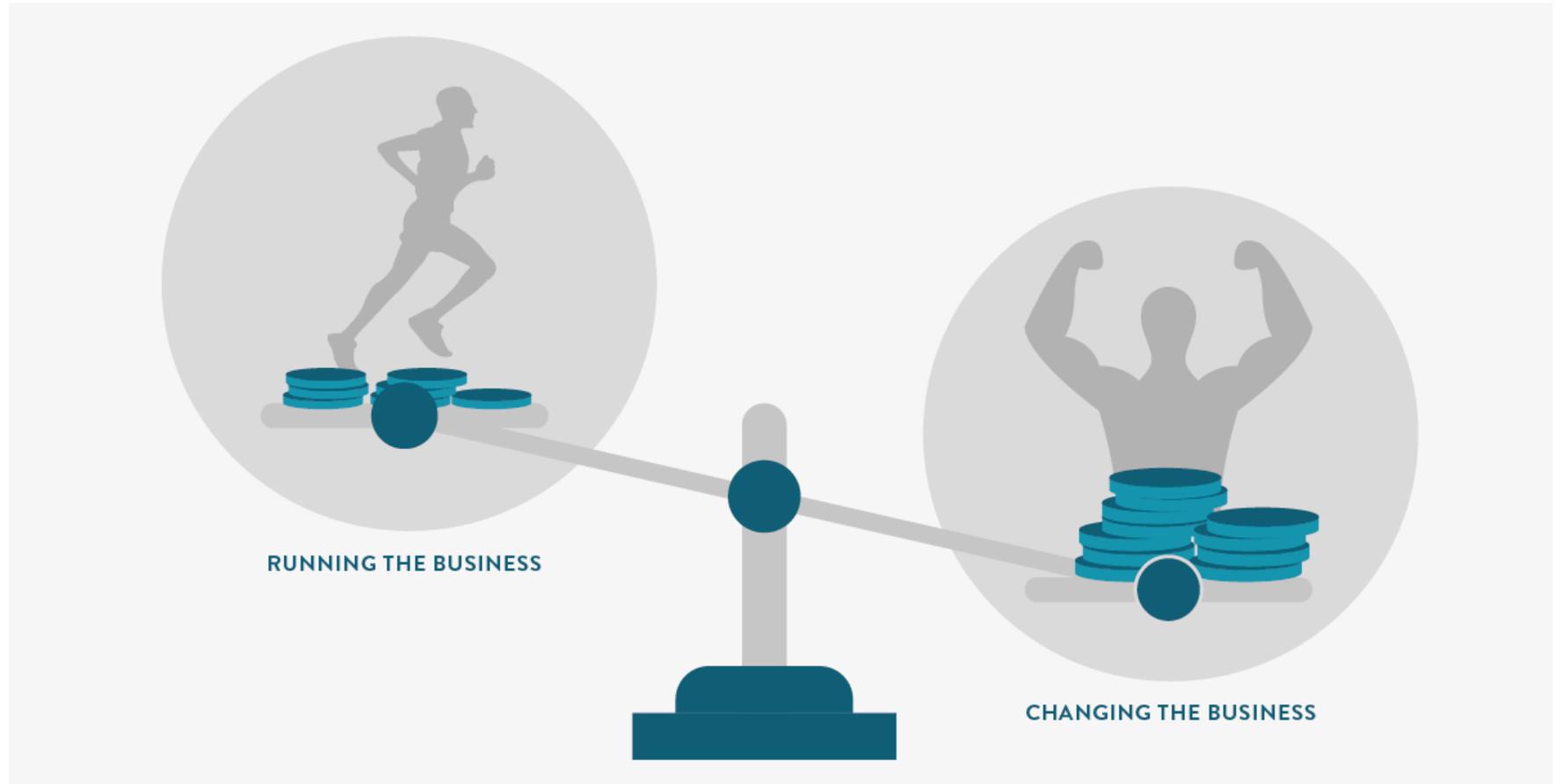
La necesidad invariable de cambiar una organización mientras está operando.

# La clave esta en el balance



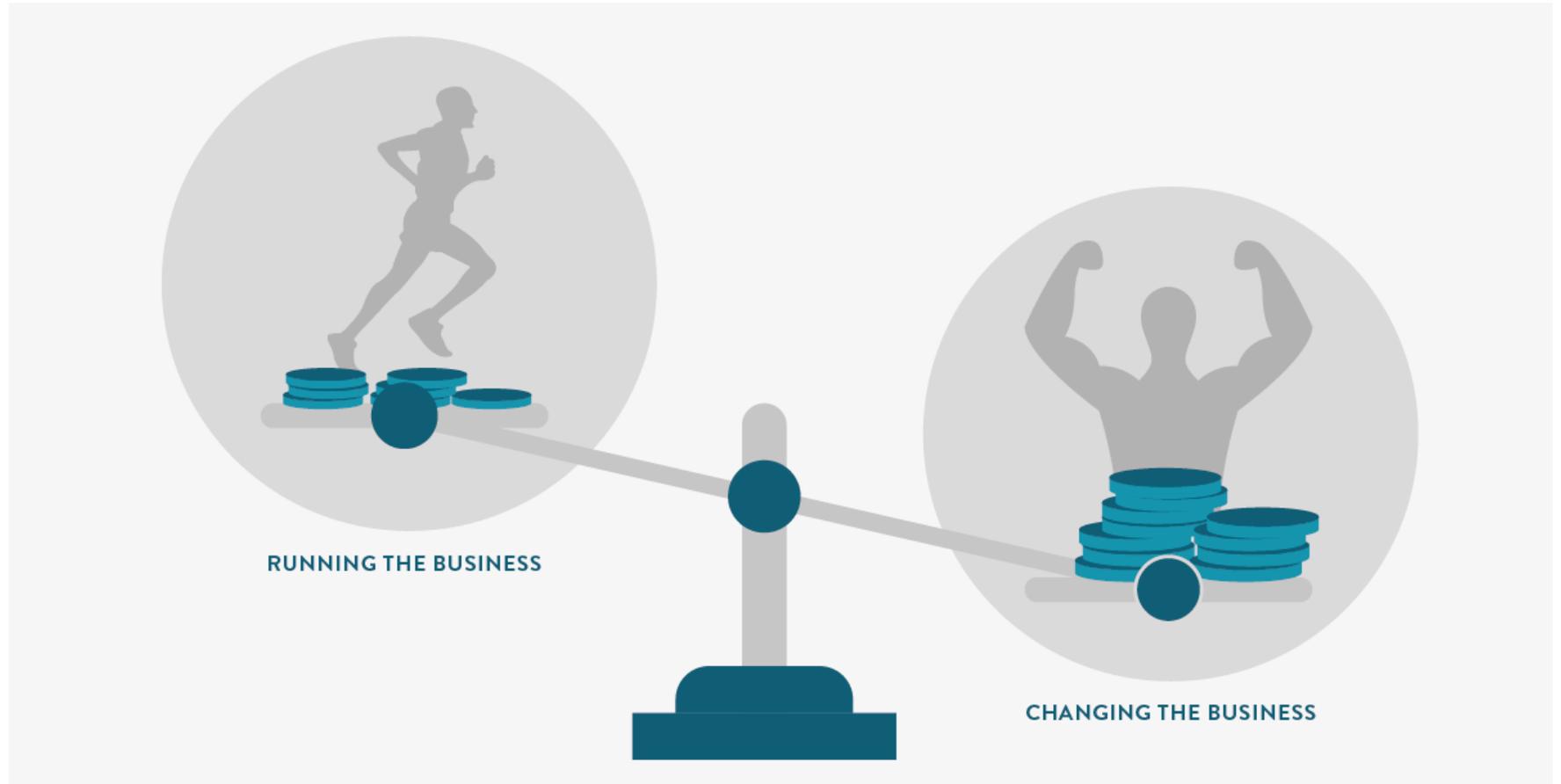
Todas las personas deberían entonces estar generando nuevas ideas...

La clave  
esta en el  
balance



~~Todas las personas deberían entonces estar generando nuevas ideas...~~

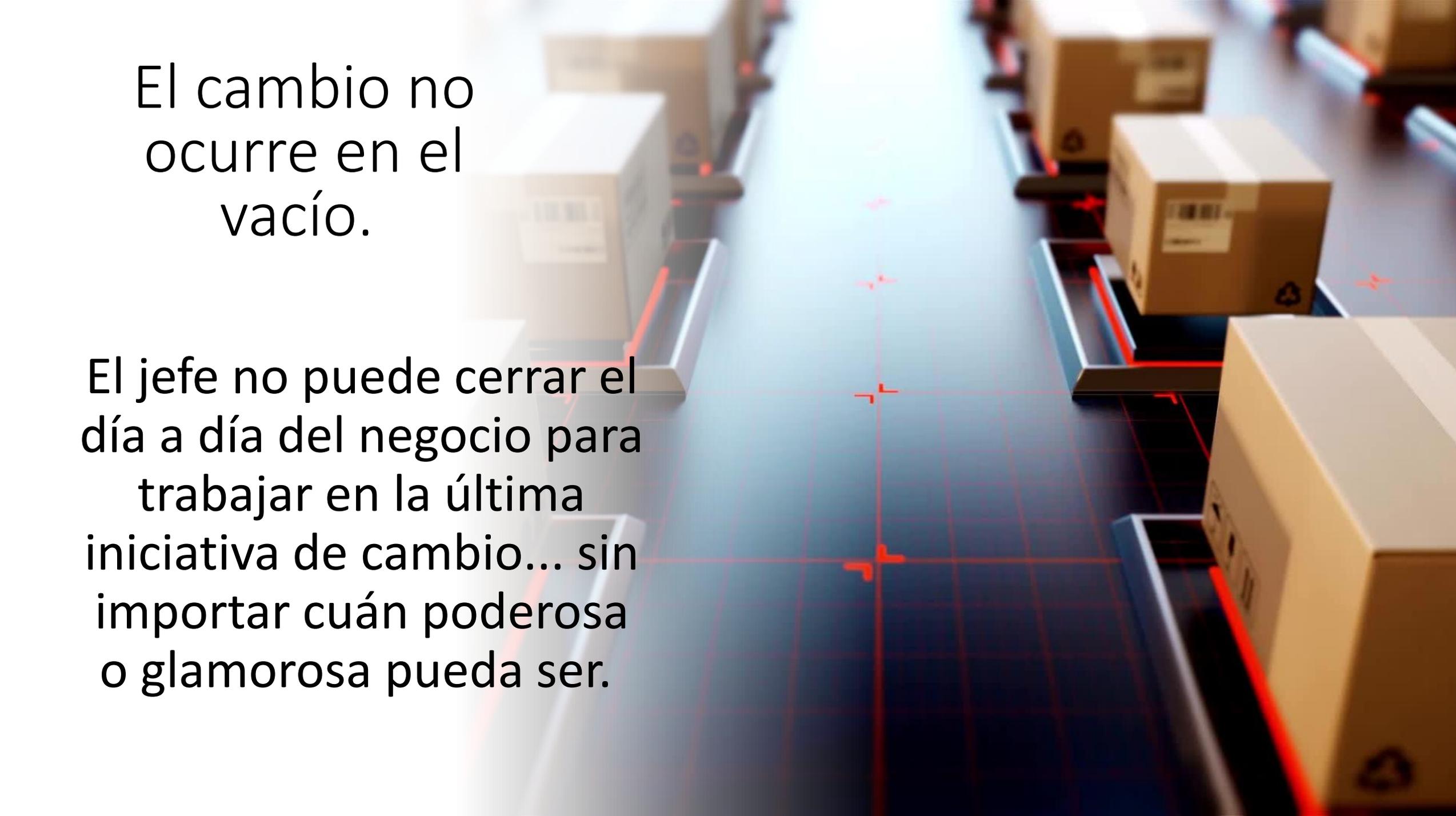
La clave  
esta en el  
balance



Hemos trabajado bajo el enfoque equivocado...



**Los corredores y los gestores del cambio  
son personas diferentes.**

A 3D rendering of a warehouse conveyor belt system. Several cardboard boxes are positioned on the belt, which is flanked by blue metal guides. Red laser lines are projected across the floor and onto the boxes, creating a grid pattern. The scene is brightly lit, with a blueish-white glow emanating from the center of the conveyor.

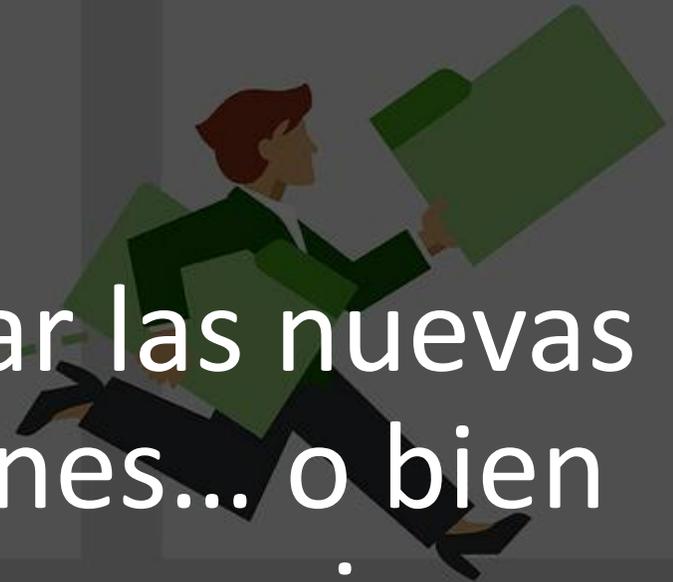
El cambio no  
ocurre en el  
vacío.

El jefe no puede cerrar el  
día a día del negocio para  
trabajar en la última  
iniciativa de cambio... sin  
importar cuán poderosa  
o glamorosa pueda ser.

Operations **run** the organization, but **projects** **change** the organization



Especialmente al incorporar las nuevas tecnologías a las operaciones... o bien redefinir el modelo de negocio



# OPTION 1:



# OPTION 2:



## El mundo se enfrenta a una creciente escasez de talento en gestión de proyectos

 26 de agosto de 2021 | Consultancy.uk | 4 min. leer

### Más noticias

#### sobre

[Mercado laboral](#)

[Gestión de proyectos](#)

*Una gran escasez de gestión de proyectos podría costarle a la economía mundial 345 000 millones de dólares para 2030. Un nuevo informe sugiere que Europa será una de las regiones más afectadas por la escasez, como el único continente con una fuerza laboral de gestión de proyectos en declive.*

En términos generales, los gerentes de proyecto (PM) son responsables de planificar, organizar y dirigir la finalización de proyectos específicos para una organización, al tiempo que garantizan que estos proyectos se realicen a tiempo, dentro del presupuesto y dentro del alcance. A lo largo de los últimos años, la importancia de la gestión de proyectos se ha demostrado una y otra vez, a medida que un número creciente de empresas se embarcan en proyectos de transformación digital, cultural y organizacional de alto riesgo.

Demostrando el valor de los PM, la gestión de proyectos ahora representa una de las áreas de negocios más grandes del Reino Unido, en medio de la creciente "proyectificación" del trabajo. Es tan importante que, según un estudio de [PwC](#) de 2019, el valor bruto añadido a la economía del Reino Unido por la gestión de proyectos se estimó en [156 000 millones de libras esterlinas](#). Sin embargo, a pesar de esto, la industria enfrenta una serie de obstáculos importantes en los próximos años, lo que puede conducir al despilfarro de una gran parte de ese valor.

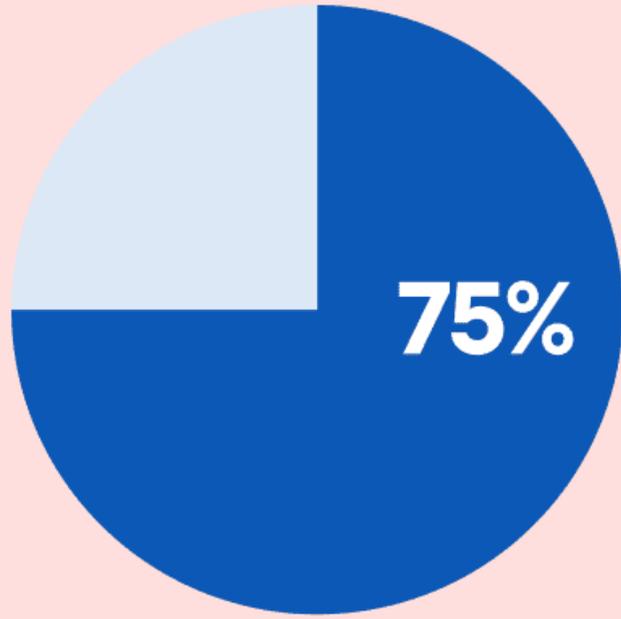
# ¿Cuál es el mayor obstáculo?



## Talento

La escasez de habilidades es ahora un fenómeno global.

# The reality of the existing skills shortage



75% of companies have reported difficulty recruiting qualified talent

Source: ManpowerGroup

The image features a light grey background with three paper boats. One is orange and positioned in the upper left. Two are white, one in the upper right and one in the lower left. A large, white, torn-paper graphic is on the right side, containing the text. The text is in a bold, black, sans-serif font, arranged in three lines.

**¿Cómo me convierto en  
un director de  
proyectos?**

# Muchas personas ya son directores de proyectos

Experiencia

Aprendiendo todo lo que pueden

Identificando las brechas en sus competencias

Dominar un lenguaje y algunas herramientas



# ¿Por qué una certificación?



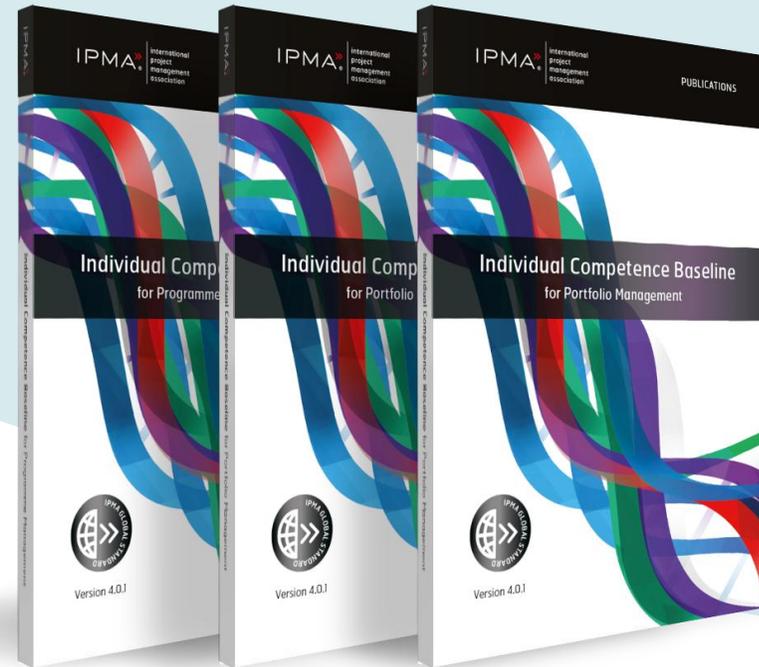
# La visión de IPMA

IPMA está orquestando la profesión de proyectos para un mundo mejor.



YEARS

**IPMA**»  
international  
project  
management  
association



<https://ipma.world/>

Bases para la competencia individual ICB4

Para **dirigir proyectos** exitosos y viables, es necesario:

- Un **lenguaje común**
- Tener a la mano **herramientas**
- Comprender el **contexto**
- Entender el proyecto como **agregación de valor** y **liderar personas con visión**

*En pocas palabras, contar con un Estándar.*



# Elementos de Competencia de la Dirección de Proyectos, Programas y Portafolios



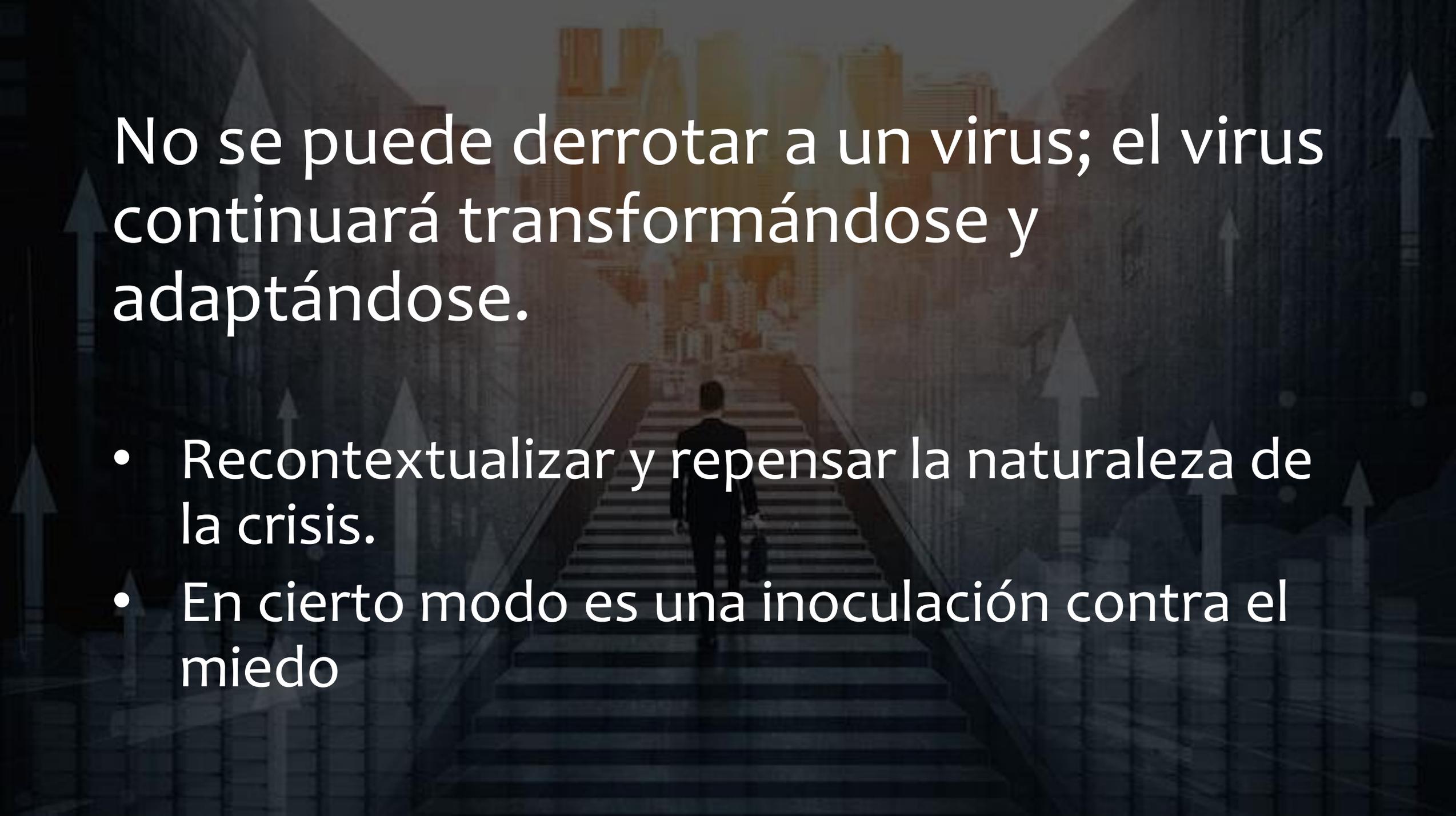
**PERSPECTIVA**

Basado en la ICB 4.0 de la International Project Management Association (IPMA)

**El caos es el elemento central de esta  
primera mitad del siglo XXI**



**Y necesitamos la manera de hablar de ello...**

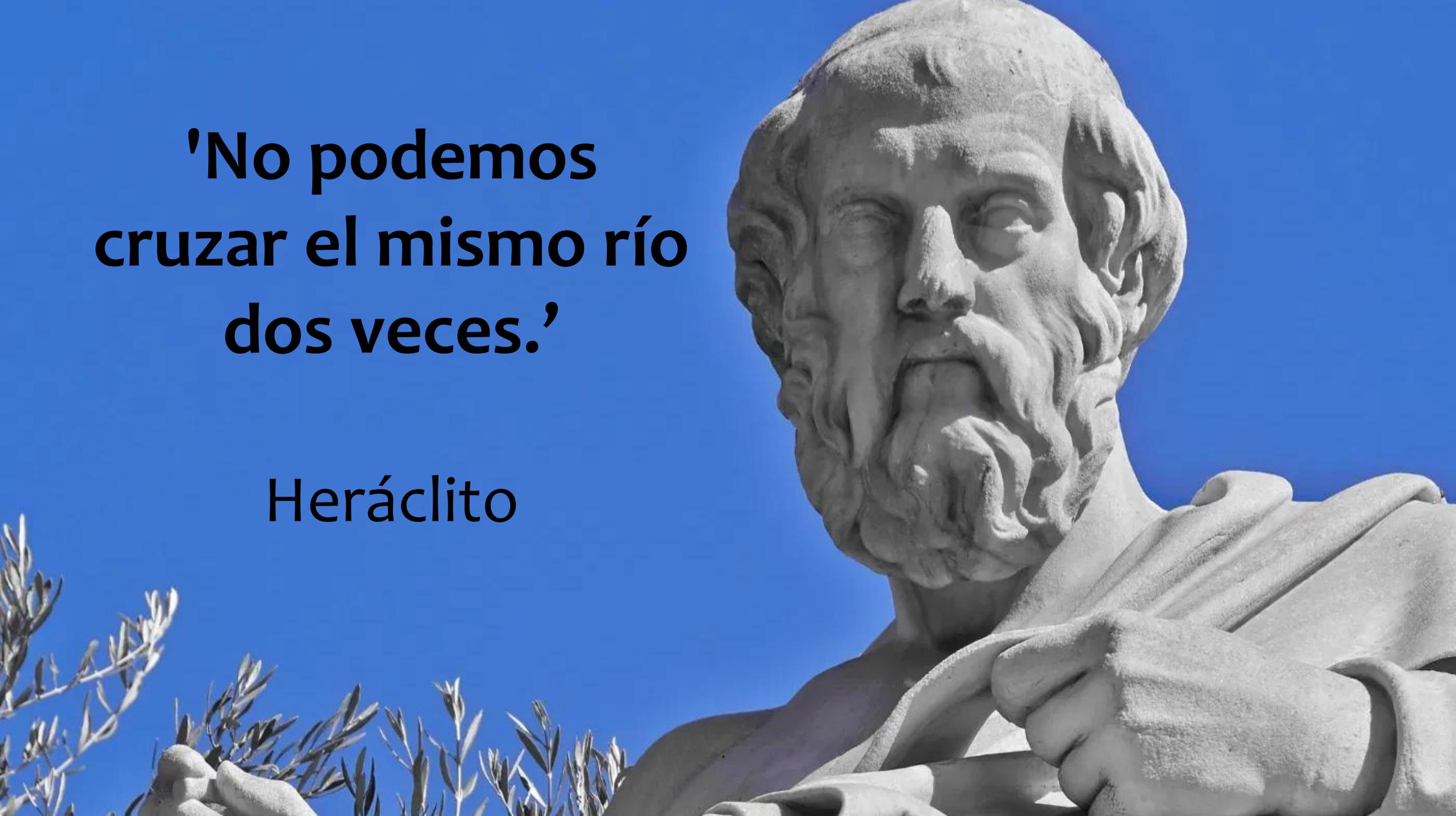
A person in a dark suit is walking up a long, wide staircase that leads towards a bright, glowing city skyline at the top. The scene is dimly lit, with the primary light source being the city lights at the end of the stairs, creating a strong sense of perspective and upward movement. The person is seen from behind, carrying a briefcase, symbolizing a journey or a path forward.

No se puede derrotar a un virus; el virus continuará transformándose y adaptándose.

- Recontextualizar y repensar la naturaleza de la crisis.
- En cierto modo es una inoculación contra el miedo

**'No podemos  
cruzar el mismo río  
dos veces.'**

**Heráclito**





Navegando por el mundo BANI  
Encuesta de evaluación



[lalopbar@gmail.com](mailto:lalopbar@gmail.com)



IPMA®

Su socio en dirección de proyectos  
Hoy, mañana y siempre

[www.ipmamexico.com](http://www.ipmamexico.com)

**CANACINTRA**  LA FUERZA DE LA INDUSTRIA.

**IPMA**  MEXICO asociación mexicana ingeniería proyectos

ENTRENAMIENTO PARA EL

# PREMIO NACIONAL CANACINTRA

A LA INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y DESARROLLO SOCIAL

DE LOS BENEFICIOS QUE OBTENDRÁS

- ENTRENAMIENTO BASADO EN EL ESTÁNDAR INTERNACIONAL ICB4 DE IPMA Y EN EL ESTÁNDAR DE COMPETENCIA DE MARCA ECM0355 TÉCNICO EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS IPMA MÉXICO, ACREDITADO POR EL CONOCER
- MENTORÍA DE ALTO NIVEL PARA GARANTIZAR LA VIABILIDAD Y ESCALABILIDAD DE LOS PROYECTOS
- ASEGURAR QUE LA FORMULACIÓN DE CADA PROYECTO PUEDA CUMPLIR CON EL ESTÁNDAR DE EXCELENCIA PEB

DESARROLLO DE LA DINÁMICA

<b>PROMOCIÓN E INSCRIPCIÓN</b>	<b>ASESORÍA, CAPACITACIÓN Y TUTORÍAS</b>	<b>ENTREGA DE PROYECTOS</b>	<b>EVALUACIÓN E INTEGRACIÓN DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS</b>	<b>ENTREGA DE PREMIOS</b>
MARZO-ABRIL 2025	MAYO-JUNIO-JULIO 2025	AGOSTO-SEPTIEMBRE 2025	OCTUBRE 2025	NOVIEMBRE 2025

**MODALIDAD** HÍBRIDO

**REGISTRO** [www.ipmamexico.com](http://www.ipmamexico.com)

**INVERSIÓN** \$23,500.00 + I.V.A.

**PAGO** INBURSA  
CUENTA: 50037335484  
CLABE: 036180500373354848  
A NOMBRE DE: ASOCIACIÓN MEXICANA DE INGENIERÍA DE PROYECTOS A.C.



CONSULTA MÁS INFORMACIÓN ESCANEANDO EL QR O VISITANDO EL LINK  
<https://canacintra.org.mx/agenda/PremioNacionalCANACINTRA/BasesPNCANACINTRA2025.pdf>

# PREMIO NACIONAL CANACINTRA 2025

## MÉXICO APUESTA POR LA INNOVACIÓN!

<https://ipmamexico.com/canacintra/>

# Premio Nacional CANACINTRA 2025



[www.ipmamexico.com](http://www.ipmamexico.com)